



**ST. PETERSBURG**  
**ПЕТЕРБУРГ**

**offers**

**предлагает**

**САНКТ-ПЕТЕРБУРГ ИСПОЛНЯЕТ  
МАЙСКИЙ УКАЗ ПРЕЗИДЕНТА РФ**



**1 (33) • 2019**

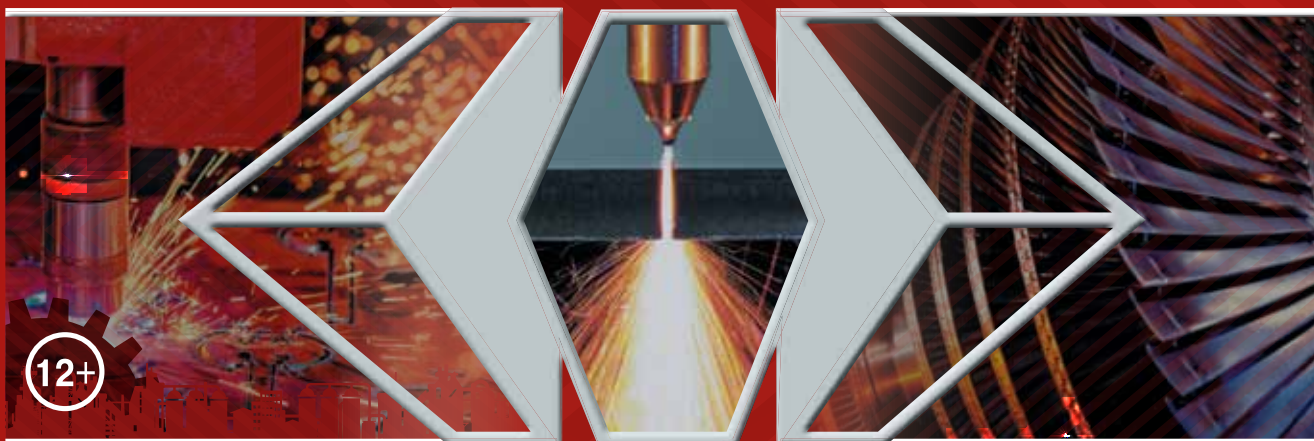
**ПЕТЕРБУРГСКОЙ ТЕХНИЧЕСКОЙ ЯРМАРКЕ 15 ЛЕТ**



# 13–15 ноября 2019

## XXIII МЕЖДУНАРОДНЫЙ ФОРУМ

# РОССИЙСКИЙ ПРОМЫШЛЕННИК



12+

**ВЫСТАВКИ:** ■ ИННОВАЦИИ ■ МАШИНОСТРОЕНИЕ ■ РЕГИОНЫ РОССИИ ■ СТАНКОСТРОЕНИЕ  
 ■ МЕТАЛЛООБРАБОТКА ■ ЛАЗЕРНОЕ ОБОРУДОВАНИЕ ■ ИНСТРУМЕНТ ■ РОБОТОТЕХНИКА  
 ■ ЭЛЕКТРОНИКА И ПРИБОРОСТРОЕНИЕ ■ ПРОМЫШЛЕННЫЕ МАТЕРИАЛЫ И ИХ ОБРАБОТКА

ОДНОВРЕМЕННО ПРОХОДЯТ

- ПЕТЕРБУРГСКИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ ИННОВАЦИОННЫЙ ФОРУМ
- ВЫСТАВКА-КОНГРЕСС «ЗАЩИТА ОТ КОРРОЗИИ»

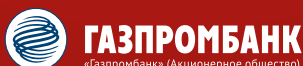
КОНГРЕССНО-ВЫСТАВОЧНЫЙ ЦЕНТР  
**ЭКСПОФОРУМ**  
 САНКТ-ПЕТЕРБУРГ, ПЕТЕРБУРГСКОЕ ШОССЕ, 64/1

[WWW.PROMEXPO.EXPOFORUM.RU](http://WWW.PROMEXPO.EXPOFORUM.RU)  
 +7 812 240 4040 | ДОБ. 2150, 2158

ОРГАНИЗАТОР

**EXPOFORUM**

ПАРТНЁР



ГЕНЕРАЛЬНЫЙ  
МЕДИАПАРТНЁР



## Санкт-Петербург исполняет майский указ 2018 года Президента Российской Федерации

### ПРЕДСЕДАТЕЛЬ

**Турчак** Анатолий Александрович,  
президент Союза промышленников  
и предпринимателей Санкт-  
Петербурга,  
президент ОАО «ХК «Ленинец»

### ЧЛЕНЫ СОВЕТА:

**Бодрунов** Сергей Дмитриевич,  
директор Института нового  
индустриального развития  
им. С.Ю. Витте, президент Вольного  
экономического общества

**Борисов** Александр Алексеевич,  
директор ООО «НТФФ «ПОЛИСАН»

**Вайсберг** Леонид Абрамович,  
председатель Совета директоров-  
научный руководитель ОАО НПК  
«Механобр-Техника», действитель-  
ный член Академии горных наук

**Воронков** Сергей Георгиевич,  
директор ООО «ЭФ-Интернэшнл»

**Гарбар** Леонид Петрович,  
президент Федерации Рестораторов  
и Отельеров «Северо-Запад»

**Григорьев** Евгений Дмитриевич,  
председатель Комитета по внешним  
связям Санкт-Петербурга.

**Лобин** Михаил Александрович,  
первый вице-президент, генераль-  
ный директор СПП СПб.

**Мовчан** Сергей Николаевич,  
советник губернатора Санкт-  
Петербурга

**Самоварова** Ольга Владимировна,  
управляющий партнер Группы ком-  
паний SPG, генеральный директор  
ООО «Центр консалтинга «Панацея»

**Соловейчик** Кирилл Александрович,  
президент  
ОАО «ЛЕНПОЛИГРАФМАШ»

**Церетели** Елена Отарьевна,  
председатель Общественного со-  
вета по развитию малого  
предпринимательства

при Губернаторе Санкт-Петербурга

**Шубарев** Валерий Антонович,  
председатель Совета директоров  
ОАО «Авангард», президент Ассоци-  
ации предприятий радиоэлектрони-  
ки, приборостроения, средств связи  
и инфотелекоммуникаций

Власть и бизнес сверяют курс	2
Петербург может претендовать на звание Национального инжини- рингового центра Е.И. Елин	8
Как войти в пятерку ведущих стран в области науки? В.Н. Княгинин	10
Санкт-Петербург исполняет майский указ президента Российской Федерации Ю.Ю. Калабин	12
Поддержка петербургских предприятий набирает обороты	13
Комплексная ревизия проектов для улучшения процессов управления Ю.Ю. Калабин	13
Умный Санкт-Петербург: безопасность, удобство, экономия средств и ресурсов	14
Проект стартует на ПТЯ! С.И. Цыбуков	16
В Петербурге завершился Международный форум труда	18
«Инженерный акселератор». Старт дан! И.А. Рудская	20
В этом году Петербургская техническая ярмарка (ПТЯ) празднует свой 15-летний юбилей И.П. Кирсанов	21
Выставки как инструмент стимулирования роста экспорта	22
Экспортом – в пятерку лидеров! Ю.М. Зонис	24
Проект «Мой бизнес»– новый формат взаимодействия с властью Е.О. Церетели	27
Минфин против российского аудита? А.П. Кузнецов	27
Панельная дискуссия «Международная кооперация и экспорт: вызо- вы и возможности национальных и международных проектов»	28

### Учредители:

ОО «Союз промышленников и предпринимателей  
Санкт-Петербурга»  
ООО «Зеркало Петербурга»

Свидетельство о регистрации средства массовой  
информации ПИ № ФС77-46949 от 12.11.2011  
Выдано Федеральной службой по надзору в сфере  
связи, информационных технологий и массовых  
коммуникаций (Роскомнадзор)

Е. Зонис – гл. редактор

Т. Данилова – исполнительный директор

А. Данилов – гл. дизайнер

### Издатель:

ООО «Зеркало Петербурга»  
191119, Россия, Санкт-Петербург, ул. К. Заслонова, 4  
Тел./факс +7 (812) 712 35 86  
E-mail: zerkalo@sp.ru

Подписано в печать 07.03.2019.

Гарнитура «GaramondNarrowC».

Печать офсетная.

Тираж 500 экз. Заказ № 009.

Отпечатано в типографии ООО «АЛЬФАМИГ»

188322, Ленинградская обл.,

Гатчинский р-н, г. Коммунар, Ижорская ул, 22  
тел. +7 (911) 244-5596



## ВЛАСТЬ И БИЗНЕС СВЕРЯЮТ КУРС

14 февраля 2019 года в Центре деловых связей ОАО «РЖД» при участии временно исполняющего обязанности Губернатора Санкт-Петербурга Александра Дмитриевича Беглова прошло совместное заседание президиумов Общественной организации и Регионального объединения работодателей «Союз промышленников и предпринимателей Санкт-Петербурга». Тема заседания: «О мерах по увеличению выпуска современной техники и расширению кооперационных связей в интересах транспортного комплекса».

Президент Союза промышленников и предпринимателей Санкт-Петербурга Анатолий Александрович Турчак открыл заседание и передал слово Александру Дмитриевичу Беглову, который представил свое видение взаимодействия власти и промышленного сообщества и озвучил задачи, стоящие перед Санкт-Петербургом. Александр Беглов поблагодарил Союз промышленников и предпринимателей Санкт-Петербурга за активное участие в жизни города и защите интересов городских предприятий. «Развитие петербургской промышленности – это обязанность Правительства города. Мы готовы всесторонне поддерживать производство, совместно работать над развитием всех отраслей. Город готов содействовать технологическому перевооружению, обучению кадров, профориентации молодежи», – подчеркнул Александр Беглов. Он представил своих советников, которые бу-



дут координировать взаимодействие между промышленниками и городским Правительством.

Глава города подчеркнул необходимость развития сотрудничества с другими регионами России, продвижения петербургской продукции на внутреннем и внешнем рынках. Городские предприятия активно работают с ОАО «РЖД», их инновационные разработки помогают корпорации решать сложные производственные задачи. Накануне подписано соглашение между Правительством Санкт-

Петербурга и ОАО «РЖД» по развитию Санкт-Петербургского железнодорожного узла с объемом финансирования 83 миллиарда рублей. «Это большие возможности для наших предприятий», – отметил Александр Беглов. Для качественной и бесперебойной работы трамвайной сети Петербурга в 2021-2025 годах планируется закупить 450 трамвайных вагонов, а метрополитену после 2021 года – около 800 новых вагонов для того, чтобы заменить выслужившие свой срок и обеспечить новые линии метро.



*С докладом по основному вопросу повестки выступил Игорь Леонтьевич Сакович – заместитель начальника Октябрьской железной дороги – филиала ОАО «Российские железные дороги»*

«На основании макроэкономических параметров развития нашей страны, заданных главой государства в послании Федеральному собранию и майском указе 2018 года, на Октябрьской железной дороге разработана долгосрочная программа развития. Мы готовы принять возрастающие потребности экономики и обеспечить требуемые объемы перевозок. При этом от промышленно-

сти мы ждем современных отечественных продуктов, позволяющих освоить возрастающий спрос на качественные комфортные перевозки грузов и пассажиров железнодорожным транспортом.

Учитывая 100-процентное участие государства в уставном капитале нашей компании, ее монопольное положение на рынке и государственное регулирование основных направлений, закупочная деятельность компании РЖД реализована строго в соответствии с требованиями Федерального закона № 223 от 18 июля 2011 года, закупки осуществляются на конкурсной основе. Вся информация о закупках размещается на электронных порталах, в открытом для всех доступе. Информация об объявленных процедурах закупки товаров, работ, услуг для нужд РЖД публикуется на сайте ОАО «РЖД» в едином информационном пространстве системы сферы закупок, на электронной площадке России «РТС-тендер» и в электронном магазине. Также, в разделе тендера на сайте РЖД представлены методические рекомендации для потенциальных постав-

щиков, нормативные документы и контактная информация.

В 2018 году наша компания после проведения конкурсных процедур закупила продукцию промышленных предприятий Санкт-Петербурга на общую сумму около 1 млрд рублей, что составило 12,7 % от общей суммы закупок на требования дороги.

В рамках реализации стратегии научно-технического развития холдинга РЖД на период до 2025 года и на перспективу до 2030 мы активно работаем с опытно-конструкторскими бюро и вузами Санкт-Петербурга по разработке новых технических решений и технологий. Одним из последних направлений является сотрудничество с ОКБ «Электроавтоматика», ведущим предприятием авиационной промышленности России в области разработки бортовой авионики. Предприятие в инициативном порядке разрабатывает, производит и испытывает современные технические средства для железной дороги, в том числе в рамках реализации программы импортозамещения.



Говоря об импортозамещении, мы видим потребности и возможности использования производственных мощностей и научного потенциала города во многих направлениях. В настоящее время для обслуживания объектов инфраструктуры дирекция РЖД активно использует многоцелевые колесные погрузчики-экскаваторы и такие же машины на комбинированном ходу. Это финская техника, а если говорить про КЖТ-трактор, который сегодня производится в Калуге, то это французские технологии. Стоимость такой техники 26 млн рублей. Конечно, если предприятия Санкт-Петербурга откликнутся, предприятие «Кировец», например, или наладят производство насадок на технику, выпускаемую нашими соседями из Белоруссии - трактор «Беларусь», конечно, это будет востребовано, потому что стоимость этой техники будет совершенно другая.

Приведу еще один пример. Наша компания закупает резино-кордовые настилы отечественных производителей. Есть существенные нарекания на недолговечность этих настилов в процессе эксплуатации и неудобство монтажа. Проведенный анализ показал, что зарубежные производители резино-кордовых настилов предлагают разные методы крепежа и большой гарантийный срок их эксплуатации. Это позволяет зарубежным организациям, содержащим железнодорожную инфраструктуру, более качественно эксплуатировать переезды и меньше денег затрачивать на их обслуживание. Мы предлагаем рассмотреть опыт зарубежных коллег и организовать производство конкурентоспособных резино-кордовых настилов в нашем городе.

Есть менее масштабные, но значимые для организации перевозок приборы и ком-

плекующие. Проблемы с эксплуатацией оборудования, закупаемого у монопольного производителя - Ижевского радиозавода обострились в связи с активным развитием пассажирских перевозок и запуском новых маршрутов скоростных поездов «Ласточка» на полигоне дороги. Поступает масса нареканий по эксплуатации радиостанций. Отсутствие конкуренции не дает возможности выбрать более качественную и эффективную продукцию.

Так, на нескольких примерах мы показали, что существует широкий спектр потребностей нашей компании. Приглашаем все предприятия Санкт-Петербурга к сотрудничеству и предлагаем поручить своим маркетинговым специалистам внимательно изучить предложения по закупкам, размещенным на ранее указанных ресурсах.»



*Далее слово было предоставлено начальнику ГУП «Петербургский метрополитен», члену Президиума СПП СПб Владимиру Александровичу Гарягину*

«Сегодня нам предоставили возможность посмотреть замечательный музей железнодорожного транспорта. Как человек, имеющий профильное транспортное образование, испытал чувство гордости за то, что было сделано в России, то, что было сделано в Советском Союзе. В те времена было все свое, и не стоял вопрос импортозамещения. И Ленинградский Метрополитен, которому в будущем году исполнится 65 лет, создавался в 1955 году на отечественных технологиях.

Единственный на весь Советский Союз эскалаторный завод работал в Ленинграде, один из двух заводов по производству вагонов - завод им. Егорова - работал в Ленинграде. «Метрострой», профильные строительные и проектные организации, организации, выпускающие железнодорожную технику, аппаратуру, кабельную продукцию и очень многое другое, работали в Ленинграде. Город был самодостаточен для развития транспортного комплекса.

Александр Дмитриевич в своем выступлении выделил важность профессионалов-наставников, хочу сказать, что в Метропо-

литене специалистов очень много, они воспитали целые династии людей, преданных Метрополитену, работающих ни один десяток лет. И это, как правило, профессионалы с большой буквы.

Здесь сегодня вспоминали 90-е годы, когда экономика стала открытой, активно заявляли о себе иностранные предприятия, но ни одно из них, как правило, не рисковало создать совместные предприятия, все хотели только продать.

Так французская фирма «МАТРА» предложила систему безопасности. Мы неоднократно предлагали кооперироваться с нашими предприятиями, создать совместное подразделение, чтобы не кататься за каждым шурупом в Париж, отклика не было. Жизнь показала, что зарубежное предприятие заманит, продаст свою продукцию, а потом обслуживание и сопровождение любых проблем будет стоить очень дорого. Другое дело отечественные партнеры. Уже больше 20 лет с нами работает оборонное предприятие НИИ точной механики, с успехом освоили транспортную тематику. Комплексная система обеспечения безопасности и автоматизированного управления движением поездов метрополитена успешно работает на ряде метрополитенов страны. Прообраз этой системы впервые в Советском Союзе был применен в Ленинградском метрополитене. Это дало возможность нам первым перейти на обслуживание петербургских пассажиров «в одно лицо» без помощника.

В 90-х серьезной проблемой стала оплата проезда в метрополитене. Турникеты «захлебывались» пятачками из-за быстро изменяющихся тарифов. Итальянцы предложили решить проблему за 45 млн долларов, что по тем временам была неподъемная для бюджета города цифра. Совместно

с «Электронмашем» мы принудили итальянскую фирму «Оливетти» создать совместное предприятие - сейчас это фирма «Элси», которая обеспечивает не только Петербургский метрополитен, но и другие метрополитены России и стран СНГ, олимпийские игры в Сочи современной аппаратурой, не отличающейся от лучших мировых аналогов.

В 1992 году ЗАО «ЭЛСИ» совместно с Санкт-Петербургским метрополитеном была разработана автоматизированная система контроля оплаты проезда в Петербургском метрополитене с использованием магнитных карт. Система внедрена в метрополитене на всех станциях, информационно-вычислительном центре и в центре работы с льготными пассажирами, установлено 770 турникетов нового типа и оборудовано 300 автоматизированных рабочих мест кассира. В 2003 году закончен перевод метрополитена на оплату проезда по проездным билетам на основе бесконтактных смарт-карт.

Мogu отметить, что в прошлом году мы провели закупок на сумму порядка 12 млрд рублей: из них только чуть больше 4% - импорта, на 20% - у предприятий России и порядка 75% - у предприятий нашего города, с которыми у нас сложились очень хорошие отношения. С одной стороны, 44-й закон не обойдешь, а с другой - необходимо обеспечить безопасность движения поездов и жизнь людей, поэтому для исключения из конкурсов «шаромыжников», за которыми ничего нет, в последние годы мы ввели методику опробывания наиболее ответственного оборудования и технологий в опытной эксплуатации. Мы предлагаем фирме за свой счет поставить нам разработки, которые в течение определенного времени, в зависимости от сложности, полгода-



год эксплуатируем, после чего убеждаемся в качестве и надежности работы изделия и выносим на конкурс. Так можно определить круг предприятий, которые действительно в состоянии изготовить удовлетворяющую наши требования продукцию.

Безусловно, наш город имеет высокий потенциал. Промышленность всегда составляла гордость города, и это нужно поддерживать. Петербургский метрополитен готов активно работать с отечественными производителями.»



*Николай Андреевич Белоусов, генеральный директор ОАО «Радиоавионика» ХК «Ленинец», рассказал как, используя оборонные технологии, компания переключилась на выпуск гражданской высокотехнологичной продукции: систем управления движением и систем сигнализации ЭЦ-ЕМ, АБТЦ-ЕМ/АЛСО-ЕМ, которые поставляются практически на все дороги Российской Федерации.*

«АО «Радиоавионика» организовано в 1991 г. по инициативе и с непосредственным участием президента ХК «Ленинец», президента СПП СПб А.А. Турчака, это важно для нас. Основная задача, поставленная перед нашим предприятием, была: провести диверсификацию оборонной продукции и выйти на гражданский кластер.

Сейчас при уставном капитале порядка 30 млн рублей предприятие вышло на реализацию продукции более 3 млрд. Мы находимся в реестре системообразующих предприятий Санкт-Петербурга. На предприятии трудится более 650 человек, в основном это сотрудники с высшим и средним специальным образованием, кандидаты и доктора наук. Предприятие проводит весь цикл работ – от разработки и производства до сервисного обслуживания. Мы поставляем продукцию более, чем в 17 стран ближнего и дальнего зарубежья.

Среди направлений есть работы для министерства обороны – мы являемся единственными разработчиками и производителями комплекса разведки, управления и связи «Стрелец». Это автоматизированная система управления военнослужащими низовых войсковых соединений – отделение-взвод-рота, которая позволяет на поле боя вести очень грамотные и эффективные бое-

вые действия. В настоящее время значительное количество этих комплексов поставлено в войска. Мы заключили долгосрочный договор с Министерством обороны, прописаны в государственной программе вооружения до 2027 года. Наши комплексы входят в состав индивидуальной экипировки «Ратник» и поставляются в войска. Они показали свою эффективность в многочисленных учениях и в «горячих точках».

Используя оборонные технологии, мы довольно быстро переключились на выпуск гражданской продукции, прежде всего это высокотехнологичная продукция: системы управления движением и системы сигнализации ЭЦ-ЕМ, АБТЦ-ЕМ/АЛСО-ЕМ, которые мы поставляем практически на все дороги Российской Федерации. Основной партнер – Октябрьская железная дорога, здесь мы оснастили нашими системами основные направления: Санкт-Петербург – Москва, Санкт-Петербург – Булловская (на Финляндию) и Бологое – Валдай. В настоящее время оснащены более 170 объектов на железных дорогах России. Мы стараемся обеспечить комплексное оснащение участков дорог, так, в 2014 году мы обеспечивали помощь в проведении зимней Олимпиады в Сочи. Там были использованы наши системы обеспечения безопасного надежного движения, где удалось выдержать интервал движения между поездами менее 6 минут. Система отработала надежно и обеспечила перевозку пассажиров. Нам приятно видеть, что на слайдах Октябрьской железной дороги мы показаны как одни из основных поставщиков техники. Те работы, которые проводили в Сочи, начинались, когда Голоскоков Владимир Николаевич был начальником Северо-Кавказской железной дороги.

Важнейшим моментом в работе систем управления движением являются вопросы импортозамещения и кибербезопасности. Что касается импортозамещения в аппаратной части – мы прилагаем максимум усилий. Из года в год нам удается понизить количество импортных элементов, которые мы используем в своей технике. В настоящее время мы вышли на 15 %, и эта цифра уменьшается год от года. Что касается кибербезопасности, то наши системы прошли в отраслевом институте РЖД НИИАС все виды испытаний, получено заключение о том, что наши системы надежно защищены и могут успешно работать. А программный продукт – системное ПО и прикладное ПО – является полностью российской разработкой.

Второе направление по РЖД – создание комплекса средств диагностики рельсового пути. Здесь нами создан комплекс средств, от мобильных механизированных портативных дефектоскопов до стационарных средств работы на рельсосварных

предприятиях. Это семейство интеллектуальных систем, которые позволяют с элементами автоматизации выявлять дефекты в рельсах и помогать надежно осуществлять перевозки грузов и пассажиров. Особо хочется выделить мобильное средство, совмещенный вагон-дефектоскоп, который используя ультразвуковые, магнитные, видео средства и элементы автоматизации, позволяет оперативно получать информацию о дефектах и передавать ее КСУ железных дорог.

Хочется отметить, что в настоящее время на нашем предприятии доля гражданской продукции составляет 50 % в общем выпуске изделий. Мы продолжим выпуск военной продукции, пока есть такая потребность, и будем работать в направлении гражданской продукции, совершенствовать технологичность, качество, надежность, отказоустойчивость и пр.

В заключение хочется сказать следующее: Санкт-Петербург известен как культурная столица. Мы с вами вместе можем сделать его еще и научно-технической, промышленной столицей, чтобы все смотрели на Петербург и у нас учились. Такой потенциал у нас есть, если будем работать вместе, собранно и организованно.»

*Александр Витальевич Мизинцев – председатель Совета директоров «НИИ-ЭФА-Энерго» – представил презентацию гражданской продукции, выпускаемой предприятием в интересах транспортного комплекса России. И в первую очередь РЖД и Метрополитенов страны.*



*Наталья Михайловна Загорская – генеральный директор Ленинградского комбината хлебопродуктов им. С.М. Кирова – посвятила свое выступление амбициозным планам по освоению внешних рынков муки и партнерам на этом пути.*

«Ленинградскому комбинату хлебопродуктов имени С.М. Кирова» в этом году исполняется 80 лет, пользуясь случаем, приглашаю вас всех посетить наше предприятие, ознакомиться с историей предприятия, которую удалось сохранить, познакомиться с нашим уникальным продуктом – мукой высокого качества.



Что представляет собой ЛКХП им. Кирова сегодня? Многие рисуют в воображении хлеб. Но это не так. Сегодня мы производим комбикорма и снабжаем ими 70 % хозяйств Ленинградской области. Наш труд – в каждом литре молока, которое вы покупаете в магазине, в каждом кг мяса. Сегодня мы – это каждое второе хлебопекарное изделие в городе. Наш комбинат на 420 работающих получил в прошлом году 10,5 млрд выручки!

Хочу поблагодарить ОАО «Российские железные дороги», в первую очередь, Октябрьскую железную дорогу в лице Голоскокова В.Н. и ключевых руководителей. Уже 2 года мы находимся в очень качественном оперативном взаимодействии. Ни в одном другом регионе нет такой эффективной и слаженной работы. Низкий вам поклон. Спасибо огромное. Думаю, что другим отделением железной дороги надо всецело брать с вас пример, а вам нужно транслировать свой опыт.

Вагонооборот нашего комбината – более тысячи в месяц. Конечно, с Октябрьской железной дорогой живем в эффективном тандеме. Каждый день нам помогают передвигать все наши вагоны по стране.

Но сегодня хотела бы рассказать о том, что именно в Санкт-Петербурге рождена новая Ассоциация экспортеров муки под названием «Русская мука». За прошлый год Россия экспортировала 30 млн тонн пшеницы и 200 тысяч тонн муки. Сравните! Разница в 150 раз! Наверное, вы подумаете, что это из-за качества муки, но это не так. Российская мука очень высокого качества. Могу вам гарантировать. Мы ни в чём не уступаем европейскому и американскому качеству.

Что сегодня нужно в первую очередь предпринять, и почему Ассоциация рождена именно в Петербурге. Потому, что у нас есть данный Петром Первым выход к морю. Нам бесполезно идти с мукой в Новороссийск, оттуда активно экспортируется зерно. А Санкт-Петербург и порт Усть-Луга при соответствующем развитии и консолидации мукомольной отрасли, может стать очень мощным оптовым распределительным центром, который будет из портов Санкт-Петербург или Усть-Луга отправлять муку по всему миру. Знаете, кто сегодня занимает первое место в экспорте муки? Турция, которая у нас же зерно и покупает. Второе место кто занимает – Казахстан. Неужели сегодня Российская Федерация не может выйти на этот рынок? Более того, могу сказать, что активная работа в этом ключевом сегменте нашей отрасли дала понимание того, что можно за год занять третье место в мире по экспорту муки. Это реально.

Сегодня есть запрос на наш продукт, но есть вопросы к логистике. Нам необходимо быстрое развитие порта Усть-Луга, по-

тому что сократится логистическое плечо, сократятся затраты на транспортировку, и мы станем более конкурентоспособны на внешних рынках.

В Ассоциацию «Русская мука» входят: Ленинградского комбината хлебопродуктов им. С.М. Кирова, всем известная «Макфа», «Грейн Холдинг», «Беляевская мука», «Комбинат хлебопродуктов «Тихорецкий». Все заинтересованы и прекрасно понимают, что выйти на международные рынки с большими объемами биржевой муки можно только через Санкт-Петербург. Поэтому я очень надеюсь, что сегодня город нас услышит и поддержит наш проект. Пусть сегодня мы не очень большие, но мы амбициозные и очень пробивные. Я очень надеюсь, что город совместно с нами детально обдумает этот проект. Ведь вопрос не только в муке. Санкт-Петербург может действительно стать огромным логистическим центром, который будет консолидировать в порту всю самую перспективную экспортную продукцию, в том числе и АПК.

А это позволит достичь в соответствии с Майским указом Президента РФ 2018 года достаточно амбициозных показателей по экспорту к 2024 году. У нас все для этого есть. Есть зерно и мукомольные мощности. У нас есть порт Усть-Луга и инфраструктура. Осталось совсем чуть-чуть, и я уверена, что с вашей поддержкой мы точно сделаем гораздо больше.»



*Валерий Антонович Шубарев – президент Ассоциации предприятий радиоэлектронной промышленности, приборостроения, средств связи и инфотелекоммуникаций Санкт-Петербурга, член Президиума СПП СПб представил возможности петербургских предприятий, входящих в Ассоциацию.*

Диверсификация промышленного производства – одна из первоочередных задач предприятий радиоэлектронного комплекса Санкт-Петербурга. По поручению Президента Российской Федерации В.В. Путина к 2030 году предприятия оборонно-промышленного комплекса должны произво-

дить не менее 50 % гражданской продукции от общего объема производства. В этой связи определение перспективных рынков для такой продукции жизненно важно для каждого радиоэлектронного предприятия. Создание аппаратно-программных средств обеспечения бесперебойного функционирования объектов транспортной инфраструктуры и комфортных условий перевозки граждан – одно из стратегических направлений развития радиоэлектронной промышленности Санкт-Петербурга.

Транспортная инфраструктура Северо-Запада России находится в стадии активного развития, имеет амбициозные планы выхода на мировой уровень качественных показателей и предъявляет, естественно, весьма серьезные требования к аппаратным и программным средствам различных радиоэлектронных систем интеллектуального управления широкой гаммой специфических процессов и обеспечения комплексной безопасности инфраструктуры, пассажиров, грузов и окружающей среды. Среди предъявляемых требований можно выделить ряд очень жестких, таких, как необходимость функционирования во всех климатических зонах России, обеспечение длительных сроков эксплуатации, технологическая независимость производителей в условиях реальных и потенциальных зарубежных санкций, способность обеспечить поэтапную тотальную цифровизацию всей транспортной системы в составе цифровой экономики страны.

Промышленные предприятия радиоэлектронного комплекса Санкт-Петербурга в содружестве с ведущими университетами и организациями Академии наук разработали широкую номенклатуру высокотехнологичной конкурентной продукции, способной удовлетворить взыскательные требования заказчиков из транспортных отраслей. К числу такой продукции можно отнести следующие системы.

**Автоматизированная система конструкционной безопасности зданий и сооружений** обеспечивает непрерывный оперативный мониторинг технического состояния строительных конструкций зданий и сооружений (железнодорожные мосты, тоннели и др.) для предотвращения чрезвычайных ситуаций и угроз обрушения.

Система обладает функцией самонастройки без участия оператора, использует беспроводные технологии, обеспечивающие масштабируемость сети датчиков, возможность выхода в сети Ethernet (10/100 Base-T, 100 Base-FX, GSM, ТфСОП), возможность вывода графической и текстовой информации на встроенный дисплей и системные носители информации, предусмотрено оповещение ответственных лиц по SMS и электронной почте.



**Система мониторинга температуры высоковольтных кабелей и проводов на базе пассивных датчиков на ПАВ (ПАВ-ТЕРМО-Н)** обеспечивает автоматизацию процессов контроля (мониторинга) температурного состояния силовых электрических кабелей и проводов, находящихся под рабочим напряжением до 110 кВ, с целью передачи данных в АСУ потребителя, а также для формирования и передачи сигналов предупредительной и/или аварийной сигнализации.

**Система мониторинга температуры токоведущих частей электроустановок на базе пассивных датчиков на ПАВ (ПАВ-ТЕРМО-В)** предназначена для контроля температуры токоведущих частей электрооборудования в закрытых зданиях, либо контейнерах, формирует сигналы предупреждения аварийных ситуаций и выдаёт их в автоматическую систему управления (АСУ) для принятия решений, тем самым обеспечивает противопожарную безопасность электрооборудования (высоковольтные трансформаторы, устройства коммутации, комплектные распределительные устройства, низковольтные комплектные устройства, и другие промышленные установки), профилактирует свои в подаче электроэнергии.

Используемые в системах мониторинга температуры инновационные датчики на поверхностных акустических волнах являются абсолютно пассивными (без источников питания, усилителей и т.п. электронных схем), обладают достаточной точностью измерения температуры ( $\pm 4\%$ ) в диапазоне (-40...+120) °С при воздействии электромагнитных полей с возможностью идентификации точки измерения температуры по коду датчика;

**Система радиочастотной идентификации и позиционирования железнодорожного и внутришахтного транспорта** с использованием пассивных радиометок на поверхностных акустических волнах позволяет повысить надёжность и достоверность автоматической идентификации подвижного состава железных дорог во всём интервале возможных температур (от -60 до +85 °С), помехозащищённость позиционирования объектов железнодорожного транспорта. Система имеет расширенные функциональные возможности на основе автономной навигации (позиционирование, определение скорости и направления движения).

**Автономный энергетический комплекс** обеспечивает генерацию электроэнергии от возобновляемых источников энергии (ветра и солнца) с системой накопления энергии в сочетании с дизель-генерацией. Модульное исполнение и автоматизация комплекса обеспечивает

простоту эксплуатации, эффективность и надёжность работы во всех климатических зонах, в том числе в Арктической зоне. Подобные автономные энергетические комплексы могут применяться для обслуживания удалённых объектов, в том числе социальных, устанавливаясь на период монтажных и ремонтных работ. Комплекс оказывает пониженное воздействие на окружающую среду, обладает повышенной мобильностью за счёт модульности исполнения, стойкостью к физическим, электромагнитным и климатическим воздействиям. Комплекс реализован преимущественно на отечественных ПК и программном обеспечении, поддерживающем автоматическое и дистанционное управление работой комплекса. Возможно включение в состав комплекса теплогенерирующего оборудования и гидротурбин малой мощности.

**Интеллектуальная система управления освещением** по протоколу DALI – (Digital Addressable Lighting Interface – Цифровой адресный интерфейс освещения) предназначена для повышения энергоэффективности систем освещения на основе полупроводниковых светодиодов на различных объектах: промышленные помещения, здания, офисы, территории, улицы и городская среда, вокзалы, торговые комплексы, спортивные сооружения и др. Система может использоваться для создания специальных световых эффектов, в том числе для проекционных устройств.

Предлагаемая интеллектуальная система управления освещением содержит контроллер устройства DALI для подключения диммируемых источников освещения (четыре канала), исполнительных устройств (наличие 4-х релейных выходов) и датчиков (наличие четырех входов «сухой контакт»), контроллер системы DALI, программное обеспечение управления системой DALI. Система работает совместно со светодиодными светильниками, датчиками освещённости, датчиками движения.

**Унифицированный электронный модуль сервера на базе процессора «Эльбрус-4С»** позволяет создавать информационно-вычислительной системы на доверенном программном обеспечении, ориентированные на обработку больших объемов информации в режиме реального времени, в том числе для встраиваемых применений в сложных радиоэлектронных и промышленных вычислительных системах интеллектуального управления и контроля. Сервер разработан на базе отечественного процессора «Эльбрус-4С», поставляется с предустановленной ОС «Эльбрус» на базе ядра Linux.

Целесообразно использование отечественного сервера для обслуживания критически важных объектов инфраструктуры, таких, как система контроля зоны прохода, система контроля подвижного состава, система оповещения, система управления путей, система водоснабжения и дренажа, система видеоконтроля и безопасности, система пожарной безопасности, система связи, склады, система постоянного и дежурного освещения.

**Активные динамические фильтры (АДФ)** обеспечивают снижение уровня высших гармонических составляющих фазных токов, генерируемых в сеть нагрузкой, компенсацию сигнала искажения, вносимого электрооборудованием потребителей. АДФ является управляемым источником тока, подключаемым параллельно с нагрузкой, генерирующей высшие гармонические составляющие тока (силовые полупроводниковые преобразователи, трансформаторы в зоне насыщения и др.).

АДФ компенсирует высшие гармонические составляющие тока нагрузки, генерируя равные им по амплитуде, но противоположные по фазе токи, снижая, таким образом, коэффициент несинусоидальности тока и напряжения сети.

Применение АДФ целесообразно в системах электроснабжения автономных энергетических объектов, промышленных предприятий, центров обработки данных, в цепях питания оборудования, чувствительного к помехам, и т. д.

Номенклатура разработанной и освоенной в производстве предприятиями Санкт-Петербурга высокотехнологичной продукции радиоэлектроники постоянно расширяется, ведётся постоянная отработка технических характеристик предлагаемых на рынок систем с целью поддержания конкурентоспособности продукции.

На текущем этапе развития радиоэлектронной промышленности Санкт-Петербурга самым принципиальным и большим вопросом является недостаточный спрос на отечественную радиоэлектронную продукцию гражданского назначения. По нашему мнению, настал момент, когда совместными усилиями Администрации региона, Законодательного собрания и крупных игроков на рынке транспортных услуг, в первую очередь – РЖД, могут быть и должны быть найдены решения, формирующие рынок отечественной гражданской радиоэлектронной продукции. В противном случае, не только не будет сформирована возможность реализации Поручений Президента Российской Федерации В.В. Путина по росту производства гражданской продукции, но и не будет решена задача обеспечения технологической независимости отечественной транспортной отрасли.





*Сергей Иванович Цыбуков – генеральный директор ОАО «Завод по переработке пластмасс им. «Комсомольской правды» рассказал о прорывных проектах, с помощью которых можно удваивать городской бюджет.*

«Руководитель города поставил очень сложную задачу: в два раза увеличить налоговые поступления. За счет чего этого можно достичь? Увеличить выручку в 2 раза, увеличить в два раза производственные площади или все-таки научиться участвовать в высоко маржинальных проектах?»

Очень коротко расскажу о своем опыте и в какой проект я вас всех приглашаю.

Мы сделали много разработок «на вырост» для Российских железных дорог: для проекта скоростного движения из Москвы в Казань, где планировалась скорость 350 км/час, для большегрузных вагонов и для низких температур до минус 40 градусов Цельсия. Создан хороший задел, что-то востребовано, что-то – нет. Задумались о том, что нужно для реализации задела, и поняли: нужны запрос и кадры, которые решают все. В июле 2018 года пришел запрос из Антарктиды – сделать сани грузоподъемностью 60 тонн для рабочей температуры минус 60° С для перевозки станции «Восток», которая будет готова через два года. Никто в мире этого не делал, а нам нужно было сделать и отгрузить 1 ноября. Конечно, без Политеха и команды Боровкова Сергея Ивановича мы бы не взялись. Совместно мы спроектировали и доработали на тем-

пературу минус 60° С, сделали экспериментальный образец, погрузили и отправили в Кейптаун для дальнейшего перемещения в Антарктиду. В пункте назначения высадились в начале января 2019 года. Провели испытания, на днях команда вернется с экспериментальным образцом. После внесения доработок по результатам испытаний будет решаться вопрос о тиражировании.

Тема необычная и очень сложная. Совсем не такие деньги, к которым мы привыкли. В среднем по консорциуму, созданному для реализации проекта, в прошлом году налоговые отчисления выросли как раз в два раза. Но это и колоссальная ответственность. 4 месяца над проектом работали 35 предприятий со всего мира, и они должны были поставить нам именно то, что надо. В процессе НИОКРа и ОКРа, как и в процессе сборки, любое промедление и любая проблема для тебя становится весьма напряженной, т. к. 1 ноября судно «Академик Федоров» уйдет без твоего продукта. 35 предприятий, работавших над проектом, были объединены в консорциум, который создал на базе разработки Академии наук. В консорциуме реализовали элементы национальной системы оценки квалификации, разработанные совместно с СПП СПб, Центром оценки квалификации (ЦОК) nanoиндустрии, ЦОК сварки, чтобы все сотрудники были изначально выучены и протестированы. У нас практически не было брака, а если случался, то мы его быстро устраняли. Таким образом, в целом испытания прошли успешно.

Дмитрий Семенович Чернейко оценил нашу работу и профинансировал две образовательные программы в текущем году. Мы работали и учились. Опережающее обучение – очень действенный инструмент, когда делаешь «прорывной» проект и параллельно учишься сам и учишь своих коллег. Затем нас заметил Фонд инфраструктурных и образовательных программ «Роснано» (ФИОП) и выделил 10 млн рублей для создания и постановки на поток обучения инжи-

ниринговых команд под проекты, которые мы собираемся реализовать в текущем году. Мы пригласили Директора Высшей экономической школы СПбГУЭФ Яну Язеповну Клементовичус – она будет оператором проекта.

Другой важный проект мы планируем запустить совместно с Санкт-Петербургским государственным технологическим институтом. Это специальный проект, связанный с переработкой вторичных бытовых отходов полимерных материалов и производства из них технических изделий.

Мы планируем также подать на грант Правительства Санкт-Петербурга в целях создания в Выборгском районе портала по переработке вторичного сырья, объединяющего поставщиков сырья, технологии и потребителей продуктов переработки, чтобы придать переработке коммерческий успех. При этом изделия из вторичного сырья не будут выделять вредные вещества, могущие стать источником онкологии и аллергии.

На Форуме труда проведем специальный семинар «Управлять по-русски», в рамках которого обсудим совместный проект с ФИОПом, расскажем, как создаем фокус-группы, подтягиваем к ним проекты и разрабатываем программы обучения для последующей передачи вузам. Это алгоритм запуска прорывных проектов.

На данный момент мы работаем над тремя проектами. Если у вас есть прорывные проекты, которые вы хотите и имеете возможность реализовывать, можем в течение текущего года эти программы создать, запустить проект и посмотреть, как он реализуется.»

*Андрей Александрович Соколов, генеральный директор ОАО «Технопарк Санкт-Петербурга», продемонстрировал фильм о возможностях и достижениях Технопарка и его резидентов, а также вкладе города в его инновационное оснащение.*



## ПЕТЕРБУРГ МОЖЕТ ПРЕТЕНДОВАТЬ НА ЗВАНИЕ НАЦИОНАЛЬНОГО ИНЖИНИРИНГОВОГО ЦЕНТРА



**Е.И. Елин**  
вице-губернатор  
Санкт-Петербурга

*В прошлом году в Петербурге открыто 10 новых предприятий и 9 новых производственных линий, создано 5 тысяч новых рабочих мест. Индекс промышленного производства составил 105 %. Сегодня общий объем начатых проектов в сфере промышленности составляет 108 млрд рублей.*

*«Какие приоритеты определены для промышленного и научно-технического развития Петербурга?» – журнал «Петербург предлагает» спросил у вице-губернатора Евгения Елина.*

**-М**ы гордимся, что Петербург входит в число промышленных столиц, и у нашего города большой потенциал. У нас традиционно сильны обрабатывающая промышленность, оборонно-промышленный комплекс, судостроение. При этом в последние годы были созданы совершенно новые отрасли, которые сейчас очень быстро развиваются, – фармацевтика, автомобилестроение. Сегодня доля отраслей с высокой добавленной стоимостью достигает почти 60 % (по России этот показатель 38,5 % – прим. редакции). Надо идти дальше: в фармацевтике переходить к предоставлению услуг для здорового образа жизни, в автомобилестроении – создавать R & D центры. У нас есть базы для обучения, вузы с сильнейшей инженерной подготовкой. Наш город вполне может претендовать на звание Национального инженерингового центра. Глава города Александр Беглов поставил задачу привлечения «умных» инвестиций, создания рабочих мест с высокой производительностью труда и высокой заработной платой. Чем больше финансово успешных людей, тем лучше: человек содержит себя, свою семью и помогает городу выполнять социальные обязательства.

**– Евгений Иванович, в феврале в Петербурге стартовал национальный проект «Повышение производительности**

**сти труда и поддержка занятости». Как он будет реализовываться?**

– В этом году 17 петербургских предприятий станут участниками национального проекта, и мы рассчитываем, что к 2024 году внедрять технологии бережливого производства будут около 850 петербургских крупных и средних производителей из несырьевых отраслей. В прошлом году вместе с экспертами Росатома семь петербургских предприятий приняли участие в пилотном проекте. Они проанализировали свои производственные потоки, выявили проблемы и потери, изменили систему и получили результат.

Повышение производительности труда – это не волшебная палочка и не таблетка. У каждого предприятия есть специфика производства и своя номенклатура продукции, есть требования регулятора. Но принципы рационального использования времени и инструментов бережливого производства работают во всем мире. Есть все основания считать, что и у нас эта система будет эффективно работать.

Участие в нацпроекте дает Петербургу шанс повысить валовый региональный продукт, увеличить поступления в бюджет. При этом нам предстоит серьезно заниматься проблемами, связанными с занятостью. Повышение производительности труда неизбежно влечет за собой сокращение количества занятых. В Петербурге очень низкий





уровень безработицы – около 1,5 %, но есть дисбаланс: есть очень большой спрос на высококвалифицированных специалистов, как, например, в IT-секторе, и есть избыток специальностей, которые уже уходят в прошлое. Наши усилия сейчас направлены на то, чтобы этот дисбаланс исправить. Мы обязаны предложить людям программу переподготовки и переобучения, дать работу, которая будет по душе.

## – Вы упомянули быстрый рост фармацевтической отрасли. Как город будет дальше поддерживать производителей?

– Главные инструменты здесь – особая экономическая зона и заключение специальных инвестиционных и офсетных контрактов. Они способствуют привлечению инвестиций в петербургскую экономику, созданию высокотехнологичных производств и новых рабочих мест. Условия на площадке ОЭЗ стимулируют к увеличению выпуска наукоемкой медицинской и фармацевтической продукции, которая может успешно конкурировать с аналогами на российском и международном рынках. Из предприятий фармацевтической отрасли заявления на заключение специинвестконтракта с участием федеральных органов власти поступили от компаний «Гротекс», где производят жидкие лекарственные препараты, «Сарштедт» – там выпускают системы сбора и анализа крови и от производителя фармацевтических субстанций – компании «Активный компонент».

В этом году у нас откроется несколько новых производств. Компания «Орион Медик» планирует ввести в эксплуатацию научно-производственный комплекс. Новое производство на участке «Нойдорф» откроет «Биокад». Компания «Вертекс» завершает строительство второй очереди на площадке «Новоорловская». Новые производства планируют к запуску компании «Активный компонент» и «АлкорБио». Кроме того, в промышленной зоне «Пушкинская» реализуются инвестиционные проекты «Биокада» и предприятия «Самсон-Мед». На территории ОЭЗ «Санкт-Петербург» продолжают реализацию инвестиционных проектов компании «Фармасинтез норд» и «Балтфарма» с объемом инвестиций соответственно 4,5 млрд руб. и 796 млн руб.

## – В числе приоритетов, которые обозначены в «майском» Указе Президента России, его Послании Федеральному Собранию – увеличение экспорта. Что делает Петербург?

– У нас неплохие показатели по итогам прошлого года. Петербург занял второе место в рейтинге российских регионов по объему экспорта. Он оценивается в 26,45 млрд



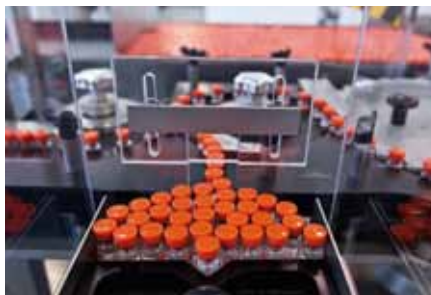
долл США – это на 21 % больше, чем в 2017 году. Но город не останавливается на достигнутом. Мы включились в реализацию национального проекта «Международная кооперация и экспорт» и намерены максимально использовать возможности, которые государство предоставляет для поддержки высокотехнологичных малых, средних и крупных предприятий. У нас немало производителей, чья продукция для российских потребителей пользуется спросом и на мировых рынках. Мы будем всячески содействовать предприятиям, которые возьмут на себя обязательства по выполнению программ повышения конкурентоспособности и пройдут квалификационный отбор Министерства промышленности и торговли. Для производителей это возможность получить право на субсидирование процентных ставок по экспортным кредитам, а также кредитам на создание экспортно-ориентированных производств, на транспортировку экспортной продукции, ее продвижение на зарубежные рынки и снижение административных затрат. Для города это шанс создать новые высокотехнологичные производства с высокооплачиваемыми рабочими местами.

Для выполнения «майского» указа Президента России Петербург продолжит работу по продвижению продукции петербургских предприятий на зарубежные рынки сбыта, организации деловых миссий и коллективных экспозиций петербургских предприятий на международных специализированных торговых выставках и ярмарках за рубежом.

## – В числе задач, которые глава города Александр Беглов поставил перед экономическим блоком Смольного, – увеличение доходов бюджета Петербурга до 1 трлн рублей. Как планируете достигнуть этого результата?

– Будем стимулировать кардинальный рост «умных» инвестиций с темпом роста на уровне 5-6 % в год. У нас неплохая конкурентная позиция. В первую очередь, будем ориентироваться на успешные предприятия, стимулировать кооперацию и локализацию.

Кроме того, городу необходима более эффективная налоговая и бюджетная политика. Мы приступили к оценке результативности региональных налоговых льгот и снижению объема налоговой задолженности, которая на начало года составляла 20 млрд рублей. Большой потенциал для увеличения неналоговых доходов. У города есть имущество, пользование которым должно приносить деньги в городской бюджет. Сейчас работаем над наращиванием объемов арендных платежей, вовлечению в оборот свободных или неиспользуемых объектов недвижимости, взысканием долгов по аренде. Правительство Санкт-Петербурга продолжит работу с Министерством финансов по ряду направлений, в том числе и по вопросам увеличения объемов межбюджетных трансфертов. В этом году городскому бюджету предусмотрены средства в размере 13,7 млрд руб. по 46 направлениям расходов. Есть еще ряд инициатив. К 2025 году Петербург должен иметь бюджет, достойный города федерального значения.



## КАК ВОЙТИ В ПЯТЕРКУ ВЕДУЩИХ СТРАН В ОБЛАСТИ НАУКИ?



**В. Н. Княгинин**  
Вице-губернатор  
Санкт-Петербурга

*«Майский Указ» Президента 2018 года определил цели и направления развития российской науки. С вопросами о том, что делается в Санкт-Петербурге для выполнения поставленных задач, редакция обратилась к вице-губернатору Санкт-Петербурга Владимиру Николаевичу Княгинину.*

**Ч**то должен сделать Санкт-Петербург для достижения поставленной цели о вхождении России в пятерку ведущих стран мира в области науки?

– Обеспечение присутствия Российской Федерации в числе пяти ведущих стран мира, осуществляющих научные исследования и разработки областях, определяемых приоритетами научно-технологического развития, является одной из целей, обозначенных в Указе Президента Российской Федерации от 07.05.2018 № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» (далее – Указ).

Для реализации указанной цели Министерством науки и высшего образования Российской Федерации при участии субъектов Российской Федерации, в том числе Санкт-Петербурга, подготовлен национальный проект «Наука» и входящие в его состав федеральные проекты, предусматривающие увеличение числа статей в областях, определяемых приоритетами научно-технологического развития, в изданиях, индексируемых в международных базах данных, увеличение числа заявок на получение патентов на изобретения, поданных по областям, определяемым приоритетами научно-технологического развития, увеличение численности исследователей.

Достичь вышеуказанной цели можно, только объединив усилия федеральных и региональных органов власти, государственных академий наук, научных организаций, образовательных организаций высшего образования, а также организаций, действующих в реальном секторе экономики.

Несмотря на то, что в национальном проекте «Наука» предполагается, в первую очередь, участие образовательных и научных организаций, функции учредителей которых выполняют федеральные органы исполнительной власти, реализация в субъектах Российской Федерации мероприятий, направленных на достижение целей Указа, позволит обеспечить комплексный подход к решению поставленных задач и будет способствовать прорывному научно-технологическому и социально-экономическому развитию нашей страны.

Таким образом, Санкт-Петербург должен активно включиться в реализацию национального проекта «Наука». Поскольку мероприятия национального проекта будут реализованы на основании открытых конкурсов среди научных и образовательных организаций, уже сегодня мы прорабатываем возмож-

ные варианты содействия города при подаче заявок от расположенных на территории Санкт-Петербурга вузов и научных организаций и дальнейшем развитии проектов.

Сегодня Санкт-Петербург – один из крупнейших научно-образовательных центров России, в котором сосредоточено более 10 % научного потенциала страны. Затраты на выполнение научных исследований и разработок в городе составляют 185,0 млрд рублей, из них более 120 млрд рублей – это внутренние затраты на исследования и разработки.

Нам есть чем гордиться, одним из конкурентных преимуществ города была и остается высокая концентрация образовательных и научно-исследовательских организаций, наличие большого числа высококвалифицированных специалистов, выполняющих фундаментальные и прикладные исследования и разработки. В научно-образовательной сфере Санкт-Петербурга учится и работает более 18 % занятого населения города.

В современном мире развитие науки и технологий является одним из ключевых факторов обеспечения способности страны эффективно отвечать на большие вызовы. Санкт-Петербург как научная столица России играет важную роль в обеспечении безопасности страны, а также развитии мировой науки.

Одной из основных задач сегодня является наращивание научного потенциала Санкт-Петербурга и его наиболее эффективное использование для освоения новых знаний и создания инновационной продукции.

В городе ведется большая работа в этом направлении, реализуется целый комплекс мероприятий, направленных на создание условий для развития научной деятельности. Из городского бюджета ученым и организациям на проведение научных исследований и разработок предоставляются гранты и субсидии, совместно с Санкт-Петербургским научным центром РАН ежегодно присуждаются премии Правительства Санкт-Петербурга за выдающиеся научные результаты в области науки и техники.

**– Что планируется предпринять для привлечения российских и зарубежных ведущих ученых и молодых перспективных исследователей в Санкт-Петербург?**

– Как известно кадры, решают все, и если мы хотим добиться в перспективе заявленных результатов в сфере науки, необходимо обеспечить привлекательность работы в нашем городе для российских и зарубеж-



ных ведущих ученых и молодых перспективных исследователей путем создания комфортных условий для осуществления молодыми учеными научных исследований и разработок, включая достойную оплату труда, возможность получения дополнительного финансирования в виде премий, субсидий, грантов; льготы при покупке жилья; обеспечение преемственности поколений путем сохранения и развития имеющихся научных и научно-педагогических школ и т. д.

В нашем городе большое внимание уделяется развитию научной деятельности молодежи. В городе сложилась уникальная система поддержки молодых исследователей, охватывающая различные категории талантливой молодежи от школьников старших классов до молодых кандидатов и докторов наук. Данная система постоянно совершенствуется, подстраиваясь под современные потребности общества. Ежегодно за счет средств регионального бюджета проводится более 15 крупных конкурсов по поддержке научно-образовательной деятельности молодежи. Указанные конкурсы пользуются неизменной популярностью среди молодых исследователей города, число участников конкурсов ежегодно составляет более 7000 человек, победителей – более 1700 человек, при этом размер грантов составляет от 20,0 до 300,0 тыс. рублей, общий объем ежегодного финансирования – более 87,0 млн рублей.

Меры поддержки научной деятельности молодежи дают свои результаты: в Санкт-Петербурге доля исследователей в возрасте до 39 лет среди общего числа исследователей ежегодно растет и составляет 44,6 % на начало 2018 года (в 2011 году – 36,5 %). Это означает, что все больше молодых людей при выборе рода деятельности отдают предпочтение занятию наукой, и значит мы движемся в правильном направлении.

Городские конкурсы для молодежи являются хорошим стартом для молодых исследователей. Так, среди получателей грантов Президента Российской Федерации 2018 года для молодых российских ученых 11,3 % от общего количества победителей – это ученые Санкт-Петербурга.

Молодые исследователи города семь раз (8 человек) становились лауреатами Премии Президента Российской Федерации в области науки и инноваций для молодых ученых, которая является высшим признанием заслуг граждан Российской Федерации – молодых ученых и специалистов в возрасте до 35 лет перед обществом и государством (ежегодно присуждаются всего 4 премии).

Правительством Санкт-Петербурга будет продолжена работа по поддержке научной деятельности молодежи, в том числе со-

вместно с федеральными органами власти в рамках реализации национального проекта «Наука».

## **– Какие источники опережающего увеличения финансирования научных исследований и разработок есть в нашем городе?**

– Опережающего увеличения финансирования научных исследований и разработок в Санкт-Петербурге можно добиться путем привлечения внебюджетного финансирования. В настоящее время наблюдается недостаточный уровень восприимчивости экономики города и общества к инновациям и результатам научно-технической деятельности и в связи с этим низкий уровень инвестиционной активности в сфере научно-исследовательской деятельности.

Но это вопрос, который актуален не только для нашего субъекта. В частности, в рамках работы рабочей подгруппы по направлению «наука» при подготовке национальных проектов городом было предложено на федеральном уровне разработать дополнительные механизмы привлечения внебюджетного финансирования со стороны организаций реального сектора экономики, чтобы сделать взаимодействие по вопросам проведения научных исследований и разработок для таких организаций максимально выгодным и привлекательным, а также разработать меры по продвижению и внедрению результатов научной и научно-исследовательской деятельности, предусматривающие в том числе: возмещение затрат, связанных с научными исследованиями, разработками и их внедрением; создание эффективной системы взаимодействия и инструментов поддержки бизнеса, университетов и научных организаций, организаций инновационной инфраструктуры, ориентированной на достижение экономического эффекта; обучение руководящего звена научных и образовательных организаций, отвечающих за исследования, разработки и инновационное развитие.

## **– Есть ли возможность и необходимость создания в Санкт-Петербурге новых научных центров мирового уровня, или целесообразнее поддерживать имеющиеся?**

– Федеральным проектом «Развитие научной и научно-производственной кооперации», входящим в состав национального проекта «Наука», предусмотрено к 2024 году создание не менее 16 научных центров мирового уровня (далее – НЦМУ), включая сеть международных математических центров и центров геномных исследований.

НЦМУ – это структурное подразделение на базе научной организации или образовательной организации высшего образования

(консорциума научных организаций и/или образовательных организаций высшего образования), осуществляющее прорывные исследования преимущественно фундаментального и поискового характера, направленные на решение задач, соответствующих мировому уровню актуальности и значимости, с учетом приоритетов научно-технологического развития Российской Федерации, обозначенных в Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации. Организации, на базе которых будут создаваться НЦМУ, будут отбираться на конкурсной основе.

При отборе организаций, на базе которых планируется создание НЦМУ, будут использованы критерии, позволяющие оценить организации по следующим направлениям: наличие научного задела по направлениям НЦМУ; обеспеченность организации научными кадрами высокого уровня; обеспеченность организации инфраструктурой для проведения фундаментальных и поисковых исследований; публикационную активность организации; наличие комфортных бытовых условий для приглашенных российских и иностранных ученых, аспирантов и студентов, а также членов их семей и другие.

На сегодняшний день Санкт-Петербург, как ведущий центр науки и образования, обладает потенциалом для создания на его территории НЦМУ в рамках реализации национального проекта «Наука», правительство города готово оказывать поддержку организациям, расположенным на территории Санкт-Петербурга, которые будут участвовать в конкурсах на право создания НЦМУ.

## **– Что необходимо сделать для интеграции вузов и научных организаций и увеличения их вклада в реальный сектор экономики Санкт-Петербурга?**

– В целях интеграции вузов и научных организаций на общероссийском уровне в рамках реализации федерального проекта «Развитие научной и научно-производственной кооперации», входящего в состав национального проекта «Наука», предусмотрено к 2024 году создание не менее 15 научно-образовательных центров мирового уровня (далее – НОЦ) на основе интеграции университетов и научных организаций и их кооперации с организациями, действующими в реальном секторе экономики.

НОЦ – это объединение потенциалов ведущих научных и образовательных организаций высшего образования вне зависимости от их ведомственной принадлежности с организациями реального сектора экономики, имеющее своей целью обеспечение исследований и разработок мирового уровня, получение новых конкурентоспособных



технологий и продуктов и их коммерциализацию, подготовку кадров для решения крупных научно-технологических задач в интересах развития отраслей науки и технологий по приоритетам научно-технологического развития Российской Федерации.

Главным отличием НОЦ от НИЦУ является прикладной характер проводимых исследований, кооперация с бизнес-структурами с целью дальнейшей коммерциализации полученного продукта, в том числе путем создания малых инновационных предприятий. НОЦ создается по отраслевому и/или кластерному принципу.

Поскольку организации, на базе которых предполагается создавать НОЦ, будут определяться на конкурсной основе, в настоящее время прорабатываются вопросы подачи заявок и содействия со стороны города в реализации проектов создания НОЦ,

Вместе с тем, НОЦ – это далеко не единственная форма кооперации вузов и научных организаций. В городе успешно функционируют кластеры, объединяющие научные организации, вузы и организации реального сектора экономики.

В качестве примера успешной кооперации можно привести медицинский научно-образовательный кластер «Трансляционная медицина», который создан на базе Национального медицинского исследовательского центра им. В.А. Алмазова, в рамках которого отрабатывается инновационная модель развития кооперации между учреждениями, базирующаяся на концепции трансляционной медицины и предусматривающая выполнение фундаментальных медико-биологических научных исследований в зависимости от потребностей здравоохранения в новых высокоэффективных

лечебно-диагностических технологиях и лекарственных средствах, осуществляется запуск научных проектов, которые направлены на получение новых фундаментальных знаний, необходимых для долгосрочного развития, и основаны в том числе на конвергенции различных направлений исследований в области здравоохранения.

**04.03.2019.** Санкт-Петербургский горный университет, Санкт-Петербургский государственный университет, Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого, Санкт-Петербургский национальный исследовательский университет информационных технологий, механики и оптики вошли в перечень лучших университетов мира по данным британского рейтингового агентства *Quacquarelli Symonds*.

## САНКТ-ПЕТЕРБУРГ ИСПОЛНЯЕТ МАЙСКИЙ УКАЗ ПРЕЗИДЕНТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

**Во исполнение Указа Президента Российской Федерации Путина В.В. от 07.05.2018 № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» исполнительными органами государственной власти Санкт-Петербурга ведется работа по реализации национального проекта «Производительность труда и поддержка занятости».**

29 января 2019 года ВРИО Губернатора Санкт-Петербурга Александром Бегловым закреплена персональная ответственность за достижение целей, целевых показателей и решение задач национальных проектов, разрабатываемых во исполнение Указа Президента Российской Федерации от 07.05.2018 № 204, в части региональной составляющей, в том числе по национальному проекту «Производительность труда и поддержка занятости».

Региональная составляющая Национального проекта состоит из трех региональных проектов:

1. Системные меры по повышению производительности труда (ответственный – Комитет по промышленной политике и инновациям Санкт-Петербурга).
2. Адресная поддержка повышения производительности труда на предприятиях (ответственный – Комитет по труду и занятости населения Санкт-Петербурга)
3. Поддержка занятости и повышение эффективности рынка труда для обеспечения роста производительности труда (ответственный – Комитет по труду и занятости населения Санкт-Петербурга).

Куратором направления «Производительность труда и поддержка занятости» в Санкт-Петербурге определен вице-губернатор Санкт-Петербурга Евгений Елин,

руководителем регионального проекта «Системные меры по повышению производительности труда» – председатель Комитета по промышленной политике и инновациям Юрий Калабин. В части региональных проектов «Реализация мероприятий по повышению производительности труда и экспертная поддержка предприятий несырьевых отраслей» и «Поддержка занятости: трудоустройство, обучение, развитие инфраструктуры» куратором определен вице-губернатор Санкт-Петербурга Анна Митянина, руководителем – председатель Комитета по труду и занятости населения Санкт-Петербурга Дмитрий Чернейко.

В настоящее время по всем трем региональным проектам заключены соглашения о реализации региональных проектов в форме электронных документов в подсистеме управления национальными проектами государственной интегрированной информационной системы управления общественными финансами «Электронный бюджет».

Исполнительными органами государственной власти Санкт-Петербурга ведется работа по реализации национального проекта «Производительность труда и поддержка занятости». «Международная кооперация и экспорт».

Структура национального проекта «Международная кооперация и экспорт» пред-

ставлена пятью федеральными проектами: «Промышленный экспорт», «Экспорт продукции АПК», «Логистика международной торговли», «Экспорт услуг», «Системные меры развития международной кооперации и экспорта».

При этом в национальном проекте региональная составляющая (мероприятия, закреплённые за регионами) присутствует только в двух проектах («Экспорт продукции АПК», «Системные меры развития международной кооперации и экспорта»), финансирование субъектам РФ, в том числе СПб, не предусмотрено, цели, целевые и дополнительные показатели в разрезе субъектов отсутствуют.

Согласно утвержденному Губернатором Санкт-Петербурга закреплению персональной ответственности за достижение целей, целевых показателей и решение задач национальных проектов, разрабатываемых во исполнение Указа Президента Российской Федерации от 07.05.2018 № 204, куратором региональной составляющей Национального проекта «Международная кооперация и экспорт» определен вице-губернатор Санкт-Петербурга Евгений Елин, руководителем – председатель Комитета по промышленной политике и инновациям Санкт-Петербурга Юрий Калабин.

Комитет по промышленной политике и инновациям является также ответственным за региональные проекты по реализации федеральных проектов «Промышленный экспорт», «Экспорт продукции АПК» и «Системные меры развития международной кооперации и экспорта».

Руководство Союза промышленников и предпринимателей Санкт-Петербурга обратилось к председателю Комитета по промышленной политике и инновациям Санкт-Петербурга Юрию Юрьевичу Калабину с рядом актуальных вопросов, касающихся ближайших планов руководства Комитета и направлений взаимодействия в целях выполнения «Майского Указа» 2018 года Президента РФ.

Говоря о первоочередных действиях, необходимых для ускорения технологического перевооружения предприятий города и новых методах увеличения их инвестиционной активности, не хотелось бы проявлять поспешность. В настоящее время организованы и выполняются процедуры комплексной ревизии проектов в различных отраслях, чтобы определить возможности улучшения управленческих процессов, которые помогут двигаться вперед. Затем будет составлен подробный план действий, скоординированный с концепциями работы других комитетов Правительства Санкт-Петербурга и согласованный с вышестоящими органами власти. И при соответствующем одобрении план будет приведен в действие.

В результате инвентаризации выполненных и выполняемых проектов как раз и будут определены основные приоритеты, которые должны отвечать целям и задачам, установленным в Указе №204 Президента Российской Федерации, строго придерживаться стратегии развития города и которые могут быть дополнены новыми насущными вызовами текущего дня.

В настоящее время проводится формирование процессной схемы деятельности комитета, компоновка эффективной структуры, а также ранжируются по степени эффективности и применимости ресурсы, находящиеся в его распоряжении.

## ПОДДЕРЖКА ПЕТЕРБУРГСКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ НАБИРАЕТ ОБОРОТЫ

В ходе посещения Кировского завода временно исполняющий обязанности Губернатора Александр Беглов сообщил, что в этом году город закупит 36 новых современных вагонов метро. Деньги в сумме 3 млрд 400 млн рублей выделены в бюджете Санкт-Петербурга.

Вице-губернатор Санкт-Петербурга Евгений Елин подчеркнул, что решение главы города Александра Беглова позволит уже в этом году построить для петербургской подземки шесть новых составов и завершить комплектование зеленой ветки метро новыми вагонами. «Это не только комфорт для пассажиров и эстетика. Очень важно, что заказ будет выполнять именно петербургское предприятие «ВАГОНМАШ». Его высокотехнологичная продукция пользуется спросом. Тем самым город использует инструменты поддержки своего производителя и решает задачи по локализации. Этот заказ даст также работу 36 петербургским поставщикам комплектующих. Кабина машиниста, стекла, металлопрокат для изготовления основы вагона и многое другое делается здесь, в Петербурге, нашими компаниями. Среди поставщиков есть еще 16 производителей из других российских регионов. Так наш город помогает максимальной локализации производств на территории страны. Это очень важная задача для обеспечения технологической независимости России», – сказал Евгений Елин.

Он также отметил, что размещение крупного заказа на городском предприятии дает возможность сохранить высококвалифицированные кадры, увеличить выпуск продукции с высокой добавленной стоимостью, что в конечном итоге дает дополнительные поступления в городской бюджет.



gouspb.ru

## КОМПЛЕКСНАЯ РЕВИЗИЯ ПРОЕКТОВ ДЛЯ УЛУЧШЕНИЯ ПРОЦЕССОВ УПРАВЛЕНИЯ



**Ю.Ю. Калабин**  
Председатель Комитета  
по промышленной политике  
и инновациям  
Санкт-Петербурга



## УМНЫЙ САНКТ-ПЕТЕРБУРГ: БЕЗОПАСНОСТЬ, УДОБСТВО, ЭКОНОМИЯ СРЕДСТВ И РЕСУРСОВ



Развитие информационной инфраструктуры отмечено как одно из основных направлений программы «Цифровая экономика». «Ростелеком» определен государством как Центр компетенций по развитию информационной инфраструктуры. Мы попросили вице-президента – директора макрорегионального филиала «Северо-Запад» ПАО «Ростелеком» Андрея Балащенко рассказать об участии компании в развитии умного Санкт-Петербурга.

**А**ндрей Владимирович, предлагаю начать разговор с вопроса о решении проблем безопасности «Умного города», что предлагает «Ростелеком» в этом направлении?

– Отмечу, что «Ростелеком» – базовая организация по внедрению систем «Безопасного города». Мы имеем большой опыт экспертиз, мощную инфраструктуру и являемся крупнейшим игроком на рынке информационной безопасности и хранения больших данных, что позволило нам стать технологическим проектировщиком проекта «Умный город», вошедшего в марте 2018 года в федеральную программу «Цифровая экономика».

В городах Северо-Запада в течение последних пяти лет «Ростелеком» работал над установкой систем городского видеонаблюдения, комплексов фотовидеофиксации нарушений правил дорожного движения и систем оповещения населения о чрезвычайных ситуациях. Оперативные службы имеют возможность незамедлительно реагировать на происшествия, а также восстанавливать ход событий с помощью архива записей.

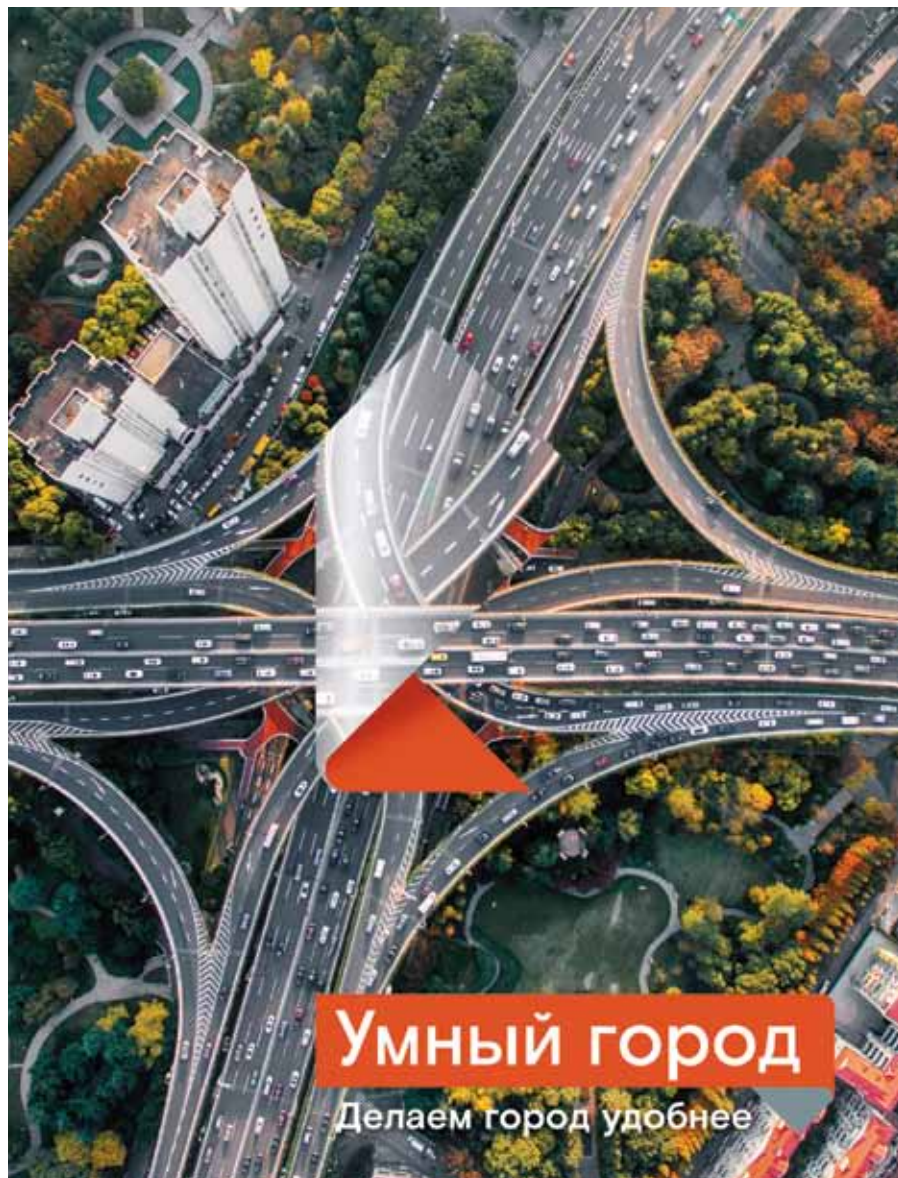
«Ростелеком» в 2018 году для обеспечения проекта «Безопасный город» построил тысячи километров сетей. Только в Санкт-Петербурге проложено почти 2000 километров волоконно-оптических линий связи, установлено более 15500 камер видеонаблюдения. Проектом охвачены практически все районы нашего города – 17 административных районов. В результате создана система, представляющая для города большую ценность и работающая на безопасность жителей и гостей города, что повышает привлекательность Санкт-Петербурга как культурной и туристической столицы.

Кроме того, мы разработали и предложили руководству Санкт-Петербурга интеллектуальную систему управления доступом, которая обеспечивает безопасность на территории жилых комплексов. Умный шлагбаум с системой распознавания номеров пропустит только зарегистрированный в базе автомобиль и спецтранспорт, либо – по онлайн-заявке жителя – такси или грузовой автомобиль с вещами. В свою очередь,

умный домофон с камерой способен перенаправлять все вызовы хозяину квартиры на смартфон: пользователь получает видеонаблюдение визитера и может открыть дверь прямо со своего гаджета – для этого не обязательно находиться дома. Панель такого домофона оборудована кнопкой «112» для оперативного вызова экстренных служб.

– Все сказанное Вами относится к физической безопасности людей, но существуют еще проблемы экологической безопасности, безопасного движения транспорта и т. д. Что разрабатывается «Ростелекомом» в этих направлениях?

– Специалисты «Ростелекома» разрабатывают и внедряют сервисы для улучшения экологической обстановки. Один из таких пилотных проектов реализован в Санкт-Петербурге: в районе метро «Проспект Просвещения» оборудована интеллектуальная система, которая отслеживает уровень загрязнения воздуха и передает данные в соответствующие службы. Внедрение таких систем повсеместно позволит не только отследить реальную экологиче-







скую обстановку, но и спрогнозировать ее с учетом строительства заводов, автодорог, парков.

Что касается транспорта, то в октябре 2018 года в Северной столице появился «Умный перекресток». На пересечении пр. Маршала Жукова и ул. Маршала Казакова автоматическая система «наблюдает» за транспортными потоками, считает автомобили, определяет уровень пыли и шума на участке. На основании различных сценариев, например, коллапс в часы пик или загруженность из-за ДТП, система способна выстраивать соответствующую модель реагирования, а городские власти – принимать оптимальное решение для улучшения транспортной обстановки. Также специалисты компании устанавливают на дорогах Северо-Запада пункты автоматизированного весогабаритного контроля.

### – Какие проекты разрабатывает «Ростелеком» для того, чтобы жизнь горожан была не только безопасной, но и удобной?

– Мы разрабатываем большое количество проектов, повышающих качество жизни горожан, в том числе доступность медицинской помощи. «Ростелеком» активно участвует в развитии цифровой медицины. На Северо-Западе за два последних года компания построила 1071 километр оптоволоконных коммуникаций для подключения к высокоскоростному интернету 687 лечебно-профилактических учреждений, 110 из них расположены в Санкт-Петербурге и Ленобласти. Лаборатории, поликлиники, участковые и районные больницы, офисы врачей общей практики и другие учреждения здравоохранения теперь осваивают возможности телемедицины для проведения онлайн-консультаций с ведущими специалистами страны и региона.

Еще одна наша разработка – создание условий для вовлечения граждан в управление территорией и домом. Для этого обслуживающим организациям и собственникам квартир предоставляются личные кабинеты

с индивидуальными цифровыми ключами. Управляющие компании получают инструмент для организации онлайн-голосования на собраниях жильцов, собрать которых в офлайне затруднительно. С помощью онлайн-платформы можно контролировать качество уборки подъездов и придомовой территории, если она интегрирована с системой видеонаблюдения.

Кроме того, «Ростелеком» предлагает проект «Умная остановка». Остановки общественного транспорта в большинстве своем морально и физически устарели. «Ростелеком» предлагает полностью за свой счет модернизировать остановки: провести Wi-Fi, установить кнопку SOS, оборудовать экранами digital или офсетными, в которые интегрирована функция умного транспорта: пассажир узнает, во сколько и какой придет автобус.

Следует отметить и проект «Ростелекома» «Умный дом», включающий контроллер, который объединяет в единую систему следующие устройства: датчик движения, датчик дыма, датчик открытия дверей и окон с фиксацией температуры и освещенности, датчик протечки. Кроме того, «Умный дом» снабжен умной розеткой, позволяющей дистанционно управлять электроприборами, и умной лампочкой для удаленного управления освещением.

«Умный город» как пазл складывается из разнообразных цифровых решений, которые сегодня охватывают уже все сферы жизни мегаполиса – от умного домофона и датчика учета энергоресурсов через интеллектуальную систему управления движением транспорта до единого мониторингового центра, в который стекается информация обо всем, что происходит на территории. Все эти технологии уже помогают и будут помогать строить умный Санкт-Петербург, создавая более комфортные и безопасные условия жизни горожанам и туристам, для раскрытия талантов и грамотного управления ресурсами.

– Все вышеперечисленные цифровые решения требуют не только километров линий связи и камер видеона-

блюдения, о которых вы упомянули, но и надежную инфраструктуру. Расскажите об этом.

– Сегодня данные являются ресурсом сродни второй нефти. Данные надо хранить и обеспечивать их безопасность. «Ростелеком» имеет 22 собственных ЦОД – Центра обработки данных, которые включают в себя целый комплекс IT-решений, высокотехнологического оборудования и инженерных конструкций. Наши ЦОДы обладают наивысшим уровнем безопасности и обеспечивают защиту на этапах сбора, аналитической обработки и хранения информации, что подтверждено всеми видами мониторинга.

ЦОДы предназначены для хранения собственных данных и для предоставления возможности хранения данных другим операторам. Наши ЦОДы постоянно модернизируются и имеют достаточные запасы по объемному хранению и резервированию, что позволяет сервису применять умный подход к строительству, эксплуатации и расширению инфраструктуры.

Сотрудники нашей компании обслуживают и строят не только собственные коммуникации, но и коммуникации наших заказчиков, партнеров. «Ростелеком» 24 часа в сутки, 365 дней в году обеспечивает бесперебойную работу всех сервисов, построенных на нашей инфраструктуре.



Узнать больше о телеком-решениях, которые «Ростелеком» предлагает бизнесу, можно на сайте [b2b.rt.ru](http://b2b.rt.ru) или по телефону **8 800 200 3000**. Для физических лиц информация об услугах связи компании доступна на сайте [spb.rt.ru](http://spb.rt.ru) или по телефону **8 800 1000 800**. \*все телефоны бесплатны



## ПРОЕКТ СТАРТУЕТ НА ПТЯ!

28 февраля и 01 марта 2019 года в Конгрессно-выставочном центре «Экспофорум» прошел III Санкт-Петербургский Международный Форум труда, в рамках которого состоялась проектная сессия «Управление по-русски», организованная Фондом инфраструктурных и образовательных программ (Группа РОСНАНО) совместно с Советом по профессиональным квалификациям в nanoиндустрии. Генеральный директор НПО по переработке пластмасс имени «Комсомольской правды», член Совета по профессиональным классификациям nanoиндустрии Сергей Цыбуков анонсировал старт проекта по созданию инженеринговых команд для решения сложнейших научно-технических задач. Старт состоится 12 марта 2019 года на Петербургской технической ярмарке, на которую С.Цыбуков пригласил всех присутствующих. Новый проект, инновационный по своей сути, масштабный по замыслу и многопрофильный по составу участников, призван разработать и отладить механизм создания команд супер специалистов из разных профессиональных областей для реализации задач, к решению которых до сих пор не знали, как подступиться.



Сергей Цыбуков

**С**ергей Иванович, присутствовавшие в зале специалисты в сфере науки об управлении с интересом слушали Ваш доклад. Что, по Вашему мнению, привлекло их внимание?

– До моего выступления докладчики рассказывали о науке управления большей частью в области теоретических исследований и выявления общих тенденций, это очень хорошие выступления. Но если мы говорим об «Управлении по-русски», надо «приземляться» на почву реальных производств. Поэтому я предложил способ такого приземления. Может быть, именно реальный проект, который был мной представлен, и вызвал интерес участников сессии. Два дня работы Форума я находился на «цифровых» мероприятиях и понял, что это отдельный мир, где мы пока не живем. А перед нашим проектом стоит задача эти миры объединить.

**– Можно ли считать Ваш проект «прорывным», и что такое прорывной проект в Вашем понимании?**

– По-настоящему прорывной проект – это проект действующего руководителя нашего города Александра Дмитриевича Беглова: почти в два раза увеличить бюджет Санкт-Петербурга в кратчайшие сроки. Директора промышленных предприятий трижды за последний месяц слышали от руководства этот основной постулат – необходимо, чтобы бюджет Санкт-Петербурга

вырос до одного триллиона рублей. Сейчас бюджет составляет 570 млрд рублей. По словам руководства, такого бюджета хватает только на социальные нужды и нет средств на развитие. На состоявшемся 14 февраля 2018 года Президиуме Союза промышленников и предпринимателей Санкт-Петербурга я задавал вопросы исполняющему обязанности Губернатора, а несколько дней назад и председателю Комитета по промышленной политике и инновациям: «Что значит увеличить бюджет в два раза? Станет ли в два раза больше заводов? Или станет в два раза больше выпуск продукции за счет двукратного увеличения работающих людей?». Ответ: «Увеличение достигнем в первую очередь за счет экспорта!». Но на сегодня мы не можем вернуть себе и внутренние рынки, потерянные в недавнем прошлом, а на экспортном рынке с действующими мерами господдержки, кто ж нас ждет? Вот такой получается диалог бизнеса и власти. Как же этот триллион городу заработать, реально ли это вообще сделать и можно ли это сделать вне цифровой экономики? Каково место промышленников в этом процессе? И как же нам «управлять по-русски», чтобы и триллион город заработал, и промышленность развивать? 12 марта в рамках Петербургской технической ярмарки мы предложим один из действенных способов решения проблемы. Нам предстоит преодолеть трудный путь, длиной в год, чтобы научиться управлять и зарабатывать так, чтобы и город был счастлив, и все участники движения тоже. В путь мы отправляемся вместе с Ангелиной Владимировной Волковой - руководителем направления по развитию профессиональных квалификаций Фонда инфраструктурных и образовательных программ (Группа РОСНАНО). Это не единственная ее должность, еще она - ответственный секретарь Рабочей группы Национального совета при Президенте РФ по профессиональным квалификациям по

развитию системы оценки квалификаций и секретарь Совета по профессиональным квалификациям в nanoиндустрии.

**– Почему выбрали для проекта именно ваш коллектив?**

– Мы 15 лет работали для Российских железных дорог и создали набор полимерных и резинометаллических изделий для обеспечения работы составов при температуре окружающей среды до минус 60о С, а также скоростных составов, движущихся со скоростью 350 км/ч. Многие из того, что мы сделали, лежало и ждало своего часа в качестве задела на неопределенное будущее. И не потому, что мы плохо сделали, или в РЖД отказались внедрять, а потому, что эти проекты попросту не пошли. И тогда мы поняли, что большие структуры живут своей отдельной жизнью, диалог с ними практически невозможен, и на любом этапе совместных работ тебе могут сказать: «Спасибо, но на ближайшие пять лет вы нам не нужны». А нам-то что пять лет делать? И как удваивать бюджет нашей Родины?

В это время появился проект «Сани для Антарктиды», который мы реализовали совместно с командой Алексея Ивановича Боровкова. Заказ пришел к нам в июне 2018 года, мы за 4 месяца его сделали, и вот сегодня наши люди уезжают из Антарктиды, проведя там все необходимые испытания. В проекте нашлось применение тому заделу, который мы нарабатывали для РЖД, ВПК и др. Мы сделали уникальный проект в нереально короткие сроки с достойным бюджетом проекта. Стало ясно, что на прорывных проектах за счет задела можно получить рентабельность, которая за счет налогов может позволить удвоить бюджет города! Просто за работу столько не заплатят. Так заработать можно только за счет коммерциализации ранее наработанного задела. Конечно, технологии из задела были не просто использованы, а доведены до требуемых параметров. Но главное не в заработке! Нам удалось создать единый научно-производственный консорциум из 35 предприятий, позволивший осуществить этот фантастический проект. Боровков и его молодая команда создали «цифровой двойник», на его базе мы провели НИОКР и ОКР, разработали регламенты, обеспечили надлежащее качество. По завершении работы стало очевидно, что прорывные проекты можно осуществить только такими вот консорциумами. Наверное, поэтому выбрали именно наш коллектив.

**– Это ваша идея – создание подобного консорциума?**



– Идея создания консорциумов компаний принадлежит Владимиру Иванову – заместителю Президента Российской академии наук. Такие консорциумы необходимы для захвата целевых рынков или отвоевывания старых рынков. Главная суть консорциумов состоит в объединении предприятий, научных организаций и университетов для того, чтобы разработать свою программу и двинуться вперед. Чтобы мы не говорили о такой необходимости, процесс взаимодействия науки с вузами и промышленностью идет очень трудно. Консорциум помогает эту задачу решить. В числе 35 предприятий: заказчики – государственный и частный бизнес, Политехнический университет в лице команды Боровкова, наше предприятие, два системных интегратора и целый ряд фондов и структур поддержки. Таким образом, был получен ответ на вопрос - Как получив деньги, за 4 месяца сделать то, что американцы делали 3 года, и у них не получилось? И сдать образец ровно тогда, когда корабль в Антарктиду уже уплывает, потому, что назавтра это уже никому не нужно!

**– Консорциум предполагает коллективную ответственность за результат работы?**

– Действительно, возникает вопрос ответственности. Солидарная ответственность, практически, равна коллективной безответственности. Если какое-то звено не выполнило свою часть работы, все равно ответит головное предприятие. Поэтому мы предложили так «управлять по-русски», чтобы системные интеграторы в научно-производственных консорциумах имели при себе Центры оценки квалификаций и инструменты национальной системы квалификаций. Мы выстроили цепочку и заставили всех тех, кто еще не сдал профессиональные экзамены в нашем центре оценки квалификаций, их сдать. На этом этапе отвалилось большое количество заявившихся коллективов, которые говорили, что могут, а на самом деле их сотрудники не могли осознать, что мы хотим за такие деньги и в такой временной срок. Когда ЦОК оказывается в центре консорциума, развивается и начинает разрабатывать свои более сложные стандарты, возникает саморазвивающаяся структура. Есть и вторая основная сторона процесса – мы постоянно учились. Мы работали и постоянно учились за деньги города, которые нам выделил Комитет по труду и занятости во главе с Дмитрием Семеновичем Чернейко. И это очень важно, поскольку, когда берешься за проект «на вырост», не можешь на 100 % знать, что ждет тебя завтра. Тогда очень важно подобрать в городе группу, не отдельный вуз, а именно группу, которая может дать именно то, что тебе в данный момент необходимо. Например, доучить людей там, где их зна-



**На VIII Международном форуме «Арктика: настоящее и будущее» генеральный директор Завода «КП» С.П. Козлова подписала соглашение о создании консорциума с директором ИДПО-«ВЭШ» Я.Я. Клементовичус. Консорциум создан для совместной подготовки заявки на выполнение работ по разработке модели кадрового обеспечения (формирование инженеринговых команд) и в дальнейшем их выполнение**

ний не хватает. Обучение дает возможность понять, куда двигаться дальше, не только в рамках проекта, но и после его завершения.

**– Проект для Антарктиды завершился, что дальше?**

– Мы посмотрели, где еще можно создавать консорциум, где еще есть глобальные рынки. И увидели перспективу следующего проекта в переработке полимерных отходов. Нам стало очевидно, что перерабатывать полимерные отходы значительно трудней, чем производить новую продукцию. Если переработать неправильно, то изделие начинает «фонить», т. е. выделять вредные вещества, вызывающие аллергию и даже онкологю. Тем не менее, решать проблему необходимо. Понимание глобального подхода к решению задачи, предполагающего совокупность применения научных разработок, проведения НИОКРов, ОКРов и постоянное дополнительное образование, дает нам право считать, что силами предприятий и организаций нашего города эту проблему мы можем решить. Нами разработаны новые профстандарты, которые до этого просто не существовали, они будут переданы в рамках проекта Технологическому институту. Понятно, что на данный момент не существует и таких специалистов. Нет таких профессий и нет таких людей! Но только такие люди, собранные вместе, способны из полимерного вторсырья создать изделия, которые по цене, качеству и безопасности будут отвечать предъявляемым требованиям.

**– Но такой проект требует существенных человеческих, временных и денежных ресурсов, как решился этот вопрос?**

– Действительно, стал вопрос, где взять средства на осуществление проекта? Тогда мы обратились в Фонд инфраструктурных и образовательных программ (Группа РОСНАНО) и представили свои наработки. На тот момент был создан ЦОК, подготовлены два экзаменационных центра в Технологическом институте и ЛЭТИ, сложились рабочие связи с коллективом Боровкова и базовой командой из Финэка. Все это позволило руководству Фонда инфраструктурных и образовательных программ (Группа РОСНАНО) объявить конкурс на проведение этого проекта в декабре 2018 года на 10 млн рублей. Эти средства выделены для того, чтобы поставить на поток производство инженеринговых команд. Но не в теории, а для осуществления реальных проектов, например, проектов, имеющих в Политехе, ФИНЭКе, проекта переработки вторичного полимерного сырья совместно с Технологическим институтом и другие проекты. И создать совместно с работодателями команды, которые они потом привлекут для реализации «прорывных» проектов. Мы дадим возможность создать комплекты оценочных средств, найти софинансирование и партнеров в вузах, создать экспертную группу, главное – относиться к выделенным средствам, как к инженеринговому проекту. По окончании проекта должна быть видна перспектива



увеличения отчислений налогов в бюджеты всех уровней за счет реализации новых «прорывных» бизнесов.

## – Как вы собираетесь реализовывать такой масштабный проект в такие сжатые сроки?

– Прежде всего, надо определить круг проектов, над которыми мы будем работать. На самом деле, рынок проектов большой, есть и триллионные проекты, но собственники хотят иметь гарантии их выполнения. Однако, в процессе переговоров с вузами и предприятиями круг проектов определился. Самое большое количество проектов предложит Политех.

Теперь необходимо понять, можем ли мы принять участие в создании тех или иных инжиниринговых центров. Мы готовим инжиниринговые команды под конкретные цели, но не надо думать, что менеджеры и собственники поголовно хотят заниматься инжинирингом. Это большой стресс, требующий реального переобучения людей, принимающих решения. Если это не происходит, никакие проекты реализованы не будут. Далее, когда такие предприятия выявлены, мы посылаем им письма с предложениями. В ближайшие дни ряд предприятий и университетов получают от нас такие письма. Следующий этап – найти в этих компаниях людей, которые хотят работать в инжиниринге. Для работы в инжиниринге, кроме высочайшей квалификации, подтвержденной результатами наших экзаменов, должны быть лидерские качества и умение работать в команде. Поэтому мы поддерживаем открытую вчера Социологи-

ческую клинику прикладных исследований Санкт-Петербургского государственного университета. С командой социологов из СПбГУ мы давно работаем и привлекаем для них несколько новых заказов. Управление проектом с точки зрения социологии очень сложный и важный процесс. Когда с помощью социологов мы поймем, что такие люди на предприятии есть, и они хотят дальше учиться и саморазвиваться, пользоваться новыми инструментами национальной системы квалификаций, которые в настоящий момент создаются, и они должны быть их носителями, тогда мы начнем создание инжиниринговой команды.

Из того большого количества проектов, которые нам сейчас предоставлены, сможем ли мы отобрать подходящие по всем вышеперечисленным критериям предприятия? Надеюсь, что отберем. Есть предположение считать, что два-три участника будут в ближайшее время определены.

## – Будут ли инжиниринговые команды состоять исключительно из дипломированных «готовых» специалистов или предполагается участие перспективных студентов?

– Конечно, мы планируем вовлечение в работу студентов. Наша фокус-группа будет набираться из «готовых» специалистов и группы студентов. Мы попросили Фонд инфраструктурных и образовательных программ разрешить набирать группу студентов, которые сдадут в нашем учебном центре экзамен по специальности, а впоследствии напишут дипломные работы по темам, которые нужны нам. Для этого мы

планируем использовать портал по вовлечению студентов, разработанный по заказу Комитета по труду и занятости населения Санкт-Петербурга.

Начатое нами – это тяжелый, но очень интересный труд. Конечно, риски очень велики, но я приглашаю различные заинтересованные организации и отдельных специалистов принять участие в наших проектах. 12 марта мы ждем всех на Петербургской технической ярмарке.

## – Как Вы оцениваете баланс «человеческого» и «цифрового» в Вашем проекте?

– Конечно, без применения новейших цифровых методов обойтись невозможно, но в этих проектах все равно главным является человек, который должен уметь в числе прочего пользоваться широким набором цифровых технологий. С чем мы столкнулись еще в процессе выполнения проекта «Сани для Антарктиды»? Команда Боровкова создала «цифровой двойник», мы спроектировали узел, а он не пошел. Что делать? Город большой, к кому обратиться за помощью не знаешь, а специалист нужен сегодня. Поэтому мы мечтали о том, чтобы появился специализированный портал, на котором можно описать проблему и подать заявку, а оттуда лес рук с предложениями – Мы! Мы! Хотим и можем решить эту проблему! Таким образом, и постановка задачи, и определение проблемы, которая пока не описывается цифровыми методами, принадлежат человеку, а точнее, команде людей, владеющих большим количеством всевозможных управленческих цифровых технологий.

## В ПЕТЕРБУРГЕ ЗАВЕРШИЛСЯ МЕЖДУНАРОДНЫЙ ФОРУМ ТРУДА

*Форум труда – крупнейшая в стране дискуссионная площадка о рынке труда и развитии человеческого капитала – прошел в северной столице 28 февраля – 1 марта. За два дня Форум посетили 5758 участников, среди которых ведущие эксперты по управлению персоналом, ученые, законодатели государственные служащие.*

Программа объединила 64 деловых сессии и круглых стола, две выставки, 5 конференций, 2 HR-марафона, 8 круглых столов, HR-хакатон, а также ворк-шопы, мастер-классы, пленарные сессии и деловые игры. В рамках Форума работала специализированная выставка «Кадры. Управление. Безопасность», объединившая 50 экспонентов, и Центр деловых контактов. В преддверии Форума на Михайловской даче два дня работал Молодежный форум труда, организованный Санкт-Петербургским Государственным Университетом.

Пленарное заседание «Человеческий капитал. Цифровизация. Производитель-

ность труда» открыл временно исполняющий обязанности губернатора Петербурга Александр Беглов.

«Сегодня в экономике Петербурга занято свыше 3 миллионов человек, у нас один из самых низких процентов безработицы в стране: всего-навсего 1,5 %. Конечно, мы понимаем, что конкуренция за капиталовложения, за классных специалистов между городами-миллионниками, между ведущими индустриальными центрами страны очень высокая. И поэтому крайне важно быть в постоянном диалоге с людьми, идти навстречу бизнесу в решении острых застарелых проблем», – заявил Александр Беглов.



В своем выступлении ВРИО губернатора также поделился амбициозной идеей довести бюджет города до одного триллиона рублей.



Ректор Санкт-Петербургского государственного университета Николай Кропачев сообщил, что в 2010–2015 г. около 1,5 млн выпускников российских вузов не смогли трудоустроиться, при этом 91 % работодателей остались не удовлетворены качеством образования выпускников.

По словам Кропачева, в образовательных стандартах нет таких новых понятий, как «блокчейн» и др.

*«Нам нужно двигаться дальше, вводить эффективные траектории индивидуального обучения»,* – заключил он.

СПбГУ сегодня сотрудничает с работодателями в рамках организации стажировок, приема экзаменов и других практик, всего в числе партнеров университета – более 1500 компаний.



Пленарное заседание традиционно является одним из ключевых событий Форума труда. Ответственный секретарь Форума, председатель Комитета по труду и занятости Санкт-Петербурга Дмитрий Чернейко назвал прогнозирование появления новых компетенций основным фактором долгосрочного развития рынка труда.

*«Мы стараемся выйти на другой уровень понимания рынка труда, перевести его в новый формат»,* – заявил Чернейко.

Важность поиска новых подходов к занятости и производительности труда подчеркнул Глава Счетной палаты РФ Алексей Кудрин.



*«Выработка на одного работающего у нас примерно \$23 в час. Даже в Турции уже в 1,5 раза больше, у американцев примерно в три раза больше. Мы пока находимся где-то на уровне 80-х годов стран «Большой семерки»,* – сказал Кудрин. По данным главы Счетной палаты, по уровню производительности труда Россия занимает место между Бразилией и Кореей.

Глава Счетной палаты считает, что вопрос повышения производительности труда необходимо решать системными мерами, а не адресной помощью предприятиям.



В этом году производительность труда была ключевой темой Форума. Так, в первый день работы МФТ состоялся старт национального проекта «Производительность труда и поддержка занятости». В официальном запуске проекта приняли участие заместитель министра экономического развития России Петр Засельский, генеральный директор Федерального центра компетенций Николай Соломон и вице-губернатор Санкт-Петербурга Евгений Елин.

*«По просьбе участников рынка Минэкономразвития снизило минимальный порог входа для участия в программе адресной поддержки для предприятий с годовой выручкой от 800 миллионов до 400 миллионов рублей в год. Таким образом, адресная поддержка будет распространяться и на устойчивый малый бизнес, что позволит сделать программу более масштабной»,* – рассказал Петр Засельский.



В этом году в Санкт-Петербурге должно быть привлечено к участию в нацпроекте 17 предприятий, к 2024 году – уже 843. Участие в проекте позволит предприятиям получить доступ к займам на техническое перевооружение под один процент от Фонда развития промышленности, грантам на НИОКР от фонда «Сколково», налоговым преференциям и льготным кредитам, а также принять участие в экспортном акселераторе для выхода на новые рынки.



В свете последних изменений в пенсионном законодательстве, участники уделили много внимания обучению граждан предпенсионного возраста. Как сообщила директор Центра занятости населения Санкт-Петербурга Юлия Горохова, в рамках национального проекта «Демография» в 2019 году обучение пройдут 1787 петербуржцев-предпенсионеров для актуализации профессиональных навыков.

В рамках Форума широкое обсуждение также получили такие темы, как миграция, социальная занятость, трудоустройство людей с ограниченными возможностями, труд и творчество в креативных пространствах и многие другие. Как и в прошлые годы, многие из резолюций, принятых по итогам рабочих сессий, будут реализованы в качестве законов и подзаконных актов, регулирующих сферу труда и занятости.

Санкт-Петербургский международный форум труда организован Правительством Петербурга совместно с Санкт-Петербургским Государственным Университетом и компанией «Экспофорум-Интернешнл».



## «ИНЖЕНЕРНЫЙ АКСЕЛЕРАТОР». СТАРТ ДАН!



**И. А. Рудская,**  
д.э.н., доцент Политехнического  
университета Петра Великого

**Н**а сегодняшний день перед нашей страной стоят амбициозные задачи, обозначенные в майских указах Президента РФ. Ключевой целью является попадание России в пятерку крупнейших экономик мира к 2024 году. В том числе – за счет преобразования приоритетных отраслей экономики, социальной сферы и обеспечения подготовки высококвалифицированных кадров для экономики.

В 2018 году в Политехническом университете Петра Великого появилось 14 междисциплинарных образовательных программ, отвечающих на актуальные запросы рынка: от бионанотехнологии и информационного моделирования объектов градостроительства до управления цифровым бизнесом и научного PR. Очевидно, что важнейшим направлением развития экономики знаний является цифровизация. Процесс цифровизации с невероятной скоростью внедряется во все отрасли экономики. Промышленные предприятия вынуждены переходить на цифровое производство, чтобы оставаться на рынке. Это значит, что отечественная система высшего образования должна уже сейчас готовить специалистов в сфере цифровых технологий.

Однако, для эффективного формирования кадрового потенциала нужна смена парадигмы развития системы высшего образования в России. Системе подготовке инженерных кадров, готовых работать в условиях цифровизации и глобальной конкуренции, необходима качественная перезагрузка. Настало время, когда в системе инженерного образования необходимо выделить направления подготовки, основанные на принципах междисциплинарности и мультикомпетентности выпускаемых специалистов.

Для перехода промышленности на цифровой формат производства необходимо не просто переосмыслить процесс переобучения инженерных кадров, но и перестроить систему организации их деятельности. Необходимо изменение самого процесса проектирования и системы управления.

В Политехническом университете был разработан особый подход – с рабочим названием «Инженерный акселератор».

Акселерационный подход мы заимствовали из венчурного бизнеса, но разница состоит в том, что мы обучаем не созданию стартапов, а созданию передовых инженерных команд, решающих реальные промышленные задачи мирового уровня.

В результате реализации проекта будут создаваться команды высококвалифицированных специалистов, которые используют современные принципы, подходы и методы инженерной деятельности, становятся центром кластеризации новых производственных цифровых технологий не только на предприятии, но и в отрасли.

Таким образом, промышленные предприятия получают возможность с помощью собственного инжинирингового центра, сформированного в нашем акселераторе, в кратчайшие сроки перейти на цифровое производство.

У Политехнического университета уже есть опыт реализации пилотных проектов акселерационного взаимодействия команд промышленных предприятий и инженерных кадров Политеха.

В 2014 году на базе СПбПУ был создан передовой инжиниринговый центр «Центр компьютерного инжиниринга», а в 2015 году открыт Институт передовых производственных технологий для подготовки кадров. Также с 2015 года ИЦ «ЦКТИ» является драйвером развития направления «Технет» Национальной технологической инициативы. В декабре 2017 года на базе университета создан Центр национальной технологической инициативы «Новые производственные технологии».

Центр НТИ СПбПУ разрабатывает решения для создания высокотехнологичных изделий мирового уровня (двигателей, автомобилей, самолетов, вертолетов, нефтегазового оборудования и пр.), применяя новые производственные технологии и объединяя кросс-отраслевые и мультидисциплинарные компетенции инженеров и ученых СПбПУ и 50 организаций - участников консорциума. В этом смысле хотелось

бы сказать, что Политех не только обеспечивает подготовку инженерных кадров для промышленности, сферы ИТ, строительного комплекса, финансового сектора Санкт-Петербурга, но и глубоко интегрирован в экономику города.

Если говорить о наших промышленных партнерах, то их больше сотни. И это передовые промышленные предприятия. В Петербурге это завод «Звезда»; завод имени Климова, который недавно выпустил один абсолютно новый двигатель для АО «Вертолеты России», где команда нашего университета принимала самое активное участие как в разработке всей системы турбинных лопаток, так и в подборе профиля турбинных лопаток. Новый двигатель прошел успешные испытания. Мы являемся базовым вузом для Ростеха, все предприятия которого – наши партнеры. Это и ПАО «Силовые машины», и предприятия Росатома. Целая группа специалистов Политеха совместно с АО «Балтийская промышленная компания» работает над созданием обрабатывающих центров нового поколения. Речь идет о том, чтобы с помощью аддитивных технологий вырастить заготовку сразу из нескольких материалов, и каждый из них будет выполнять свою функцию.

На данный момент наш университет готовит крупномасштабный проект с АО «Концерн ВКО «Алмаз-Антей».

Понятно, что успешный опыт реализации пилотных проектов может транслироваться и в другие отрасли – как через одно и то же предприятие, которое может производить продукцию для разных отраслей, так и через разные предприятия. Проект «Инженерного акселератора» является универсальным контуром для решения комплекса перспективных проблем и задач прорывных решений. Однако для каждой команды будет использован уникальный подход в зависимости от сложности проекта.

Политехнический университет готов к реализации проекта «Инженерного акселератора» и формированию научно-исследовательского инжинирингового «hub» федерального, а в последствии, и глобального уровня. Старт дан!





## В ЭТОМ ГОДУ ПЕТЕРБУРГСКАЯ ТЕХНИЧЕСКАЯ ЯРМАРКА (ПТЯ) ПРАЗДНУЕТ СВОЙ 15-ЛЕТНИЙ ЮБИЛЕЙ



**Что нового приготовили организаторы для участников и посетителей выставки, рассказывает генеральный директор ВО РЕСТЭК Игорь Кирсанов.**

**Н**а мой взгляд, самой интересной новинкой года будет эксклюзивный сервис для участников выставок ПТЯ и HI-TECH – Business Networking. Это специально организованная закрытая сессия, целью которой является повышение эффективности контактов экспонентов с другими участниками, ключевыми посети-

телями и органами власти. Уровень участников мероприятия очень высокий – владельцы и руководители компаний (или их заместители), руководители направлений, в том числе по развитию бизнеса, новым проектам, т.е. только лица, принимающие решения или влияющие на их принятие. Со стороны органов власти в сессии примут участие представители Минпромторга России, руководители профильных Комитетов Санкт-Петербурга и Ленинградской области. Также к участию в сессии приглашены руководители отраслевых ассоциаций. Надеюсь, бизнес-сообществу понравится такой формат общения, и практика распространится и на другие наши мероприятия.

Вторая интересная новинка – в рамках XIII Петербургского Партнерства малого и среднего бизнеса «Санкт-Петербург – регионы России и зарубежья», будет организована специальная зона Industrial Startup Village. Это действительно новый для выставки формат, отвечающий всем требованиям

времени: представление инновационной продукции и разработок начинающих компаний потенциальным инвесторам. На площадке будут представлены инновационные проекты 10 компаний. Стартаперы смогут заявить о себе и своей продукции, получить профессиональную экспертную оценку, найти инвестора.

Кроме того, в этом году мы продолжили традицию популяризации и поднятия престижа инженерных специальностей – 14 марта в рамках ПТЯ состоится День молодого специалиста для ознакомления выпускников технических учебных заведений Санкт-Петербурга с практикой современного производства. Мероприятие включает в себя организованную экскурсию – знакомство со специалистами, компаниями и продукцией участников и посещение церемонии награждения конкурса научных разработок.

Рассказывать можно много, но лучше все посмотреть и во всем поучаствовать самостоятельно.

**ПТЯ ПЕТЕРБУРГСКАЯ ТЕХНИЧЕСКАЯ ЯРМАРКА** **ВЕДУЩЕЕ ПРОМЫШЛЕННОЕ МЕРОПРИЯТИЕ СЕВЕРО-ЗАПАДА**

март 2020 • САНКТ-ПЕТЕРБУРГ • КВЦ Экспофорум

Обработка металлов. Машиностроение. Пластмассы. Полимеры. РТИ. Выставка инноваций HI-TECH. Металлургия. Литейное дело. Крепеж. Метизы. Инструмент. Охрана труда и средства индивидуальной защиты.

**Конкурс инновационных проектов**

**Business Networking**

**Деловая программа**

**ТОЛЬКО ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ БИЗНЕС-КОНТАКТЫ**

**СТАТЬ УЧАСТНИКОМ [www.ptfair.ru](http://www.ptfair.ru)**

Тел./факс: +7 812 3209032 E-mail: [bolgovai@restec.ru](mailto:bolgovai@restec.ru) [vk.com/ptfair](https://vk.com/ptfair) [fb.com/PTFair.ru](https://fb.com/PTFair.ru)



## ВЫСТАВКИ КАК ИНСТРУМЕНТ СТИМУЛИРОВАНИЯ РОСТА ЭКСПОРТА

*Петербург – промышленная столица, мощный интеллектуальный центр страны и инновационный лидер в производстве. По данным Комитета по промышленной политике и инновациям товары на внешние рынки поставляют более 200 крупных и порядка 650 малых предприятий города. В первую очередь на экспорт идет продукция энергомашиностроения, судостроения и высокоточные приборы различного назначения. Как можно усилить производственную составляющую и сделать Петербург экспортной столицей?*

**К**онцентрируясь на развитии компетенций региона как промышленного и научного центра, с 2004 года в городе на Неве реализуют кластерный подход. Сейчас Санкт-Петербург – лидер по количеству объединений: Центр кластерного развития курирует 12 кластеров, где участвуют 600 компаний и готовятся 40 совместных кластерных проектов.

Для того, чтобы помочь региону наращивать ключевые компетенции, ведущая конгрессно-выставочная компания Северо-Запада «ЭкспоФорум-Интернэшнл» формирует портфель мероприятий в разрезе приоритетных кластерных направлений, обозначенных в Стратегии экономического и социального развития Санкт-Петербурга. Среди них радиоэлектроника, машиностроение, судостроение, фармацевтическая и медицинская промышленность, нефтегазовый сектор и др.

«Конгрессы и выставки консолидируют усилия бизнеса, власти и общества для решения первостепенных совместных задач. Ориентация на кластерный подход как драйвер развития компетенций региона – мировой тренд, он же реализуется в собственных и зонтичных проектах компании «ЭкспоФорум-Интернэшнл», – рассказывает Сергей Воронков.

Например, развитию одной из самых значимых отраслей – судостроению – посвящена Международная выставка и конфе-

ренция по гражданскому судостроению, судостроению, деятельности портов и освоению океана и шельфа «НЕВА», фармацевтике и медицине – Петербургский медико-фармацевтический форум «МедИн», а радиоэлектронике и машиностроению – международный форум «Российский промышленник».

### Отечественные компании на выставках: курс зарубеж

Конгрессно-выставочная деятельность выступает одним из инструментов, который способствует росту экспорта и улучшению торговых отношений между странами. Деловые мероприятия служат площадками, где компании демонстрируют промышленный потенциал, способный удовлетворить потребности не только отечественных, но и зарубежных потребителей.

Многие конгрессно-выставочные проекты в Санкт-Петербурге, да и России в целом, целенаправленно работают над созданием и поддержкой имиджа российских предприятий на международной арене. Среди них – Петербургский международный экономический форум, Петербургский международный газовый форум, Российский международный энергетический форум, Международная выставка «НЕВА» и другие проекты с международным участием.

«Наличие на площадке иностранных участников в качестве экспонентов или посетителей позволяет отечественным произво-

дителям демонстрировать свои разработки и технологические решения, необходимые международным корпорациям, – объясняет генеральный директор «ЭкспоФорум-Интернэшнл» Сергей Воронков. – Кроме того, многие соглашения о сотрудничестве между странами, регионами, компаниями и государством подписываются непосредственно в ходе проведения форумов».

Как пример, Петербургский международный газовый форум (ПМГФ), одна из целей которого – продвижение российского производства за рубеж. В 2018 году Форум побил свой рекорд: в работе мероприятия участвовали более 16 500 человек из 51 страны. Среди ключевых задач проекта – максимизировать на своей экспозиции участие иностранных компаний: от мелкого малого бизнеса до крупных, трансатлантических корпораций.

Уже два года ПМГФ проходит при поддержке Российского экспортного центра (РЭЦ), который целенаправленно работает над увеличением несырьевого экспорта страны. Одна из мер поддержки Центра – централизация и консолидация экспортеров для участия в различных мероприятиях с международными компаниями. Так, на ПМГФ-2018 коллективный стенд РЭЦ объединил 6 российских компаний. С индивидуальными стендами при поддержке РЭЦ выступила 21 компания – ведущие производители России в нефтяной, газовой, нефтехимической, химической, металлургической и других отраслях.

Для многих из них участие в Форуме стало знаковым и принесло положительный результат. В частности, компания «Прософт-Системы», стенд которой был организован при поддержке, Российского экспортного центра, заключила соглашение







о намерениях с немецкой компанией GES, а также установила деловые контакты с инженерными и нефтегазовыми компаниями из России, Арабских Эмиратов, Италии, Кореи, Мексики и Сингапура.

«Это хороший образец того, как участие в международном проекте помогло не только наглядно продемонстрировать свою продукцию и ее конкурентные преимущества, но и найти иностранную компанию для сбыта», – делится мнением Сергей Воронков.

## Творчество на экспорт

Тенденция продвижения своего производства через участие в выставочных мероприятиях характерна не только для промышленных предприятий. Например, на специализированную ярмарку художественных промыслов и ремесел «Невский ларец» ежегодно приезжают представители дипломатических миссий. В этом году на выставку-ярмарку приезжали вице-консул Индии, генеральный консул Турецкой республики и генеральный консул Испании. Экспозиция не только впечатлила иностранных гостей, но и принесла эффективный результат – новые бизнес-контакты: делегаты договорились с несколькими экспонентами о последующем сотрудничестве. Подразумевается, что ведомства будут приобретать сувенирную продукцию у некоторых экспонентов «Невского ларца».

## Знания – сила!

Важный вопрос для потенциальных экспортеров – получение информации и обучение. Участие в деловых мероприятиях позволяет производителям получать информацию о том, как эффективнее представить и продвигать себя на международных рынках. Например, в рамках Российского международного энергетического форума – 2018 Российский экспортный центр проводил подробный консультативный семинар по вопросам поддержки российского бизнеса на зарубежных рынках. Эксперты представили комплексные решения и рассказали о способах получения государственной помощи компаниям-экспортерам.

«Все это – пример того, как конгрессно-выставочная индустрия помогает российским производителям выходить на международный уровень», – отмечает Сергей Воронков.

## Продвижение компаний non-stop

Один из новых форматов в конгрессно-выставочной сфере – постоянно действующие центры. Такие проекты работают на продвижение отечественных компаний круглый год. Например, стратегический



проект «ЭкспоФорум-Интернэшнл» – Китайский деловой центр (КДЦ), который функционирует на территории выставочного комплекса «Ленэкспо» уже 4 года. Одна из его задач – поиск китайских контрагентов и инвесторов для реализации проектов российских предприятий, а также полная поддержка и сопровождение в документации. «Мы видим большой интерес со стороны китайских инвесторов и компаний, заинтересованных в продукции наших производственных предприятий. Как пример можно привести «Газпром бытовые системы» – члена Ассоциации с 2017 года. Мы помогли им в организации нескольких деловых миссий в Китай. Результат этих поездок – контракт с китайской компанией», – рассказал Сергей Воронков.

На базе КДЦ регулярно проходят тематические мероприятия, связанные с бизнесом КНР. В 2018 году на базе Центра прошло 40 мероприятий в сфере бизнеса, которые посетили более 2000 человек. За год в Центр

приехали свыше 90 делегаций из провинций Аньхой, Ганьсу, Гуандун, Сычуань, Фуцзянь, Хубэй, Хунань, Хейлунцзян, Цзянсу, Шаньси, Шэньси Нинся-Хуэйского автономного района, Пекина, Шанхая, Чэнду, Гуанчжоу и еще 12 городов и трех провинций. В результате встреч было подписано 29 соглашений о сотрудничестве провинций Китая с представительствами субъектов РФ.

*«Результат нашей работы показывает, как конгрессно-выставочный бизнес напрямую влияет на продвижение производства и инноваций на международный рынок: участник выставки раскрывает потенциал своей компании, обменивается опытом с лидерами отрасли и напрямую презентует свои разработки потенциальным заказчикам», – подытоживает Сергей Воронков.*

Материал подготовила Ксения Грауверг





## ЭКСПОРТОМ – В ПЯТЕРКУ ЛИДЕРОВ!



**Ю.М. Зонис,**  
президент МХ «ПроЗон»

Последние несколько лет мы все, и властные структуры, и производственно-экономическое сообщество, занимались анализом и критикой стратегии развития Санкт-Петербурга сначала до 2020 года, потом до 2025 и даже 2030. Конечно, в основном дебатировали по поводу развития промышленности, как основы городской экономики, наполняющей большую часть бюджета. Говорили обо всем: о производительности труда, модернизации оборудования, инновациях, конкурентоспособности, экспорте, пытались выработать какие-то основополагающие цифровые показатели. Но четких ориентиров в масштабе страны не было, а строить планы развития отдельно взятого региона отдельно от страны – занятие неблагоприятное даже для Санкт-Петербурга. Стратегию приняли, потом откорректировали, отмени-

ли и разошлись работать по своим рабочим местам, уже особо о ней не вспоминая.

Теперь ориентир для развития страны есть – Указ Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 года, в котором достаточно четко сформулированы национальные цели развития страны, национальные программы для достижения этих целей, и даже задачи и целевые показатели, которые требуется обеспечить при реализации программ. Сроки тоже есть – 2024 год, а по продолжительности жизни до 80 лет – 2030 год. И есть требование к Правительству страны обеспечить заявленные программы деньгами.

Выделю для краткости своими словами две национальные цели, напрямую относящиеся к теме статьи: вхождение Российской Федерации в число пяти крупнейших экономик мира при сохранении макроэкономической стабильности и при условии инфляции не выше 4 % и создание в базовых (несырьевых) отраслях экономики высокопроизводительного экспортно-ориентированного сектора, обеспеченного высококвалифицированными кадрами.

### Показатели на 2024 год:

1. Формирование в сферах обрабатывающей промышленности, сельского хозяйства и услуг глобальных конкурентоспособных несырьевых секторов, общая доля экспорта товаров (работ, услуг) которых составит не менее 20% валового внутреннего продукта страны.

2. Достижение объема экспорта:

- несырьевых неэнергетических товаров в размере 250 млрд долларов США в год;
- продукции машиностроения – 50 млрд долларов США в год;
- продукции агропромышленного комплекса – 45 млрд долларов США в год;
- объема экспорта оказываемых услуг – 100 млрд долларов США в год.

В задачах хочу особо выделить, кроме сокращения административных процедур и отмены избыточных требований, а также устранения логистических ограничений при экспорте, декларирование очень своевременных и востребованных позиций:

1. Ориентация промышленной, торговой и аграрной политики, включая применяемые механизмы государственной поддержки, на достижение международной конкурентоспособности российских товаров и услуг для обеспечения их присутствия на внешних рынках.
2. Завершение создания гибкой линейки финансовых инструментов поддержки экспорта (к 2021 году), включая расширенное предэкспортное, экспортное и акционерное финансирование, лизинг и долгосрочные меры поддержки.
3. Создание единой системы институтов продвижения экспорта, предусматривающей модернизацию торговых представительств Российской Федерации за рубежом.

### Сравнительные данные по экспорту за 2017 и первую половину 2018 года (сайт Российского экспортного центра)

ПЕРИОД	ЭКСПОРТ	РОССИЙСКАЯ ФЕДЕРАЦИЯ		САНКТ-ПЕТЕРБУРГ		
		МЛРД РУБ	ДОЛЯ ОТ ЭКСПОРТА РФ	МЛРД РУБ	ДОЛЯ ОТ ЭКСПОРТА СПБ	ДОЛЯ ОТ ЭКСПОРТА РФ
2017 ГОД	Товаров всего	357,8	-	21,82	-	6,1 %
	В т. ч. несырьевых неэнергетических товаров	133,8	37,39 %	7,519	34,35 %	5,6 %
1 ПОЛУГОДИЕ 2018 ГОДА	Товаров всего	213,3	-	11,76	-	5,5 %
	В т. ч. несырьевых неэнергетических товаров	70,2	32,9 %	3,26	27,72 %	4,6 %

С одной стороны, цифры неплохие и по стране, и по городу: экспорт растет, в том числе и по категории несырьевых неэнергетических товаров, причем хорошими темпами. Правда, рост общего экспорта страны в большой степени связан с повышением цен на энергоносители, а рост несырьевых неэнергетических товаров, скорее все-

го, с усилиями крупнейших госкомпаний, осуществляющих, например, строительство газопроводов на европейской территории. С другой стороны, доля Петербурга в общем экспорте, даже несмотря на то, что мы не торгуем энергоносителями, не очень-то соответствует нашему промышленному и научно-техническому потенциалу, а уж доля в экспорте несырьевых неэнергетических то-

варов – тем более, да еще и имеет серьезную тенденцию к уменьшению.

Проведем приблизительную детализацию параметров Указа в исходные данные для Санкт-Петербурга.

К 2024 году, т.е. за шесть лет, начиная с 2018 года, Россия должна выйти на уровень экспорта несырьевых неэнергетических товаров в 250 млрд долларов США, а в 2017



году по этой строке был уровень 133,8 млрд долларов США. Если сравнивать с 2017 годом, то рост экспорта должен быть не менее 14,5% в год, а в среднем год от года рост должен быть не менее 11%. Если считать, что Петербург усредненно сохранит свою долю в экспорте страны в несырьевом неэнергетическом секторе, хотя наш экономический потенциал должен работать эффективнее, чем средний уровень в стране, то эти же цифры роста можно экстраполировать и на наш город. Реально ли это для Петербурга? Да, реально, но без особых усилий очень тяжело. Обольщаться здесь нельзя, последние пару лет рост есть, и даже выше 20%, но до этого несколько лет было совсем не так радужно. Надо учитывать, что санкции продолжают углубляться, конца им в обозримом будущем не просматривается, а строительство газопроводов – процесс конечный. Санкт-Петербург – город в плане промышленности, науки и культуры весьма самодостаточный, и если власти будут ему даже не помогать, а просто не мешать, то он сам будет развиваться во всех направлениях, в том числе в плане наращивания объемов экспорта. Но требуемых Президентом темпов и параметров экспорта без конкретного участия Правительства города достичь нереально.

Журнал «Петербург предлагает» несколько лет поднимает тему экспорта на своих страницах, предоставляя возможность высказаться и представителям власти, и промышленникам, и вопросы, которые очень злободневны, давно у всех на слуху. Исходные позиции для экспорта любой страны можно коротко сформулировать следующим способом (крупные объединения и концерны затрагивать не будем – у них свои возможности в организационном и финансовом плане, чтобы наращивать экспорт с помощью и участием государства).

1. Конкурентоспособность продукции – это мера ее привлекательности для потребителя, и она может быть установлена лишь в результате продажи продукции, т.е. в сфере обращения. Продукция конкурентоспособна, если она пользуется спросом на рынке. Конкурентоспособной на международных рынках может быть только продукция, конкурентоспособная на внутреннем рынке.

2. Конкурентоспособность компаний обеспечивается ее ключевыми компетенциями, способностью использовать знания и навыки, инновации для решения насущных для рынка задач и разрабатывать эффективные конкурентные стратегии.

3. В системе зарубежного бизнеса с 1970-х годов на смену простым формам экспорта (экспорт товаров) пришла эра глобальной конкуренции, когда компании переходят к прямому зарубежному инвестированию,

представляющему собой «пакетные сделки», которые включают организацию строительства предприятий, в том числе сборочных, передачу технологии, организационного, управленческого и маркетингового опыта, обучение персонала и т.д. в других странах с более выгодными условиями и прогнозируемым спросом.

4. Преимущества и конкурентоспособность страны зависят от ее способности обеспечивать формирование отраслей и компаний, обладающих конкурентными преимуществами на отечественных, зарубежных и мировых рынках. Главный мотив ведения компаниями международного бизнеса в любой его форме – возможность эффективно реализовать и развить свои конкурентные преимущества в пространстве межстранового делового взаимодействия.

5. Конкурентные преимущества компаний в большой степени определяются страной базирования с ее уникальными, специфическими особенностями экономики, культуры, населения, инфраструктуры, управления, национальных ценностей, истории и наличием четко сформулированных приоритетов государственной политики: поощрение всяческого развития, усиление конкуренции на внутреннем рынке, стимулирование производства инноваций.

6. Успешное осуществление международного бизнеса с использованием прямого зарубежного инвестирования в решающей степени зависит от факторов внешней среды (условий в стране локализации инвестиций):

– политический фактор: форма правления; социально-политическая стабильность; роль военных кругов; уровень терроризма; тип экономической системы; внешнеэкономическая стабильность; ограничение на экспорт и импорт; государственные компании; политические риски потерь;

– экономический фактор: региональная и отраслевая характеристика экономической системы; состояние и тенденции экономического развития; уровень экономической стабильности; основные макроэкономические показатели (ВВП, НД, Индекс цен); денежная и фискальная политика; состояние финансово-кредитной системы; состояние платежного баланса страны; иностранные инвестиции и методы их регулирования; роль международных экономических и финансовых организаций;

– правовой фактор: национальное право (коммерческое, налоговое, трудовое, ценообразование, антимонопольное, общеправовая среда, инвестиционное, таможенное и т.д.) и международное право (частное и публичное), а также их взаимоотношение;

– культурный фактор, определяющий поведение потребителей, наемного персонала, собственников, бизнесменов и менеджеров.

Если в соответствии с этими постулатами усредненно охарактеризовать состояние и отношение к вопросам экспорта в пространстве производственных и научно-технических компаний в нашей стране, то можно с большой степенью достоверности констатировать, что:

– наши компании обладают компетенциями в осуществлении инновационной деятельности и разработке эффективных конкурентных стратегий, но в большинстве своем их не разрабатывают и не занимаются постоянно инновациями ввиду крайне малого количества инвесторов в этой сфере и практического отсутствия в стране «длинных» банковских кредитов на эти цели. Как следствие, инновационные разработки редко доходят до серийного производства, на рынки не попадают и по этой причине неконкурентоспособны;

– большинство наших компаний в вопросах экспорта даже не рассматривают варианты прямого зарубежного инвестирования (пакетные сделки) и по американской терминологии находятся в национальной эре (до 1970 года). Главный мотив ведения компаниями международного бизнеса – возможность эффективно реализовать и развить свои конкурентные преимущества – в среде наших компаний не действует;

– федеральные и региональные властные структуры занимаются в меру своего понимания отдельными аспектами выработки и реализации государственной политики в вопросах стимулирования экспорта, но пока это реально проявляется, в основном, в компенсации некоторой части экспортных расходов компаний, которые уже экспортируют. На зарубежные выставки выезды организуются редко, хотя некоторые расходы по экспонированию своих товаров государство частично тоже компенсирует компаниям-экспонентам. Единого и стимулирующего подхода к вопросам экспорта у власти, во всяком случае в Петербурге, пока не было. Зарубежные связи на региональном уровне у нас есть, и достаточно крепкие (Петербург на западе уважают), но для целей экспорта эти связи используются весьма формально и бессистемно. Власти Петербурга, к сожалению, пока не относят экспорт к разряду приоритетных в своей промышленной политике, даже тот факт, что вопросы развития экспорта почти до настоящего времени относились к компетенции Комитета по развитию предпринимательства и потребительского рынка Санкт-Петербурга, говорит о многом.

Основные выводы можно кратко резюмировать:

– основная проблема, с которой сталкиваются петербургские компании при решении вопросов повышения конкурентоспособности своей продукции – проблема



выхода на рынки со своей продукцией в эру глобальной конкуренции. Те компании, чья продукция уже на рынках, имеют возможность оценить ее конкурентоспособность и разработать ключевые стратегии по ее повышению и обеспечению политическими и экономическими ресурсами;

– оперативное решение этой проблемы без четкого и скоординированного взаимодействия региональной власти, финансовых структур, в том числе федеральных, и бизнес-сообщества маловероятно и малопродуктивно.

Пройдет совсем немного времени, и Указу Президента о национальных целях развития исполнится год. Уже пора братья за совместную работу, тем более, что проводимая ныне реорганизация профильных Комитетов в Петербурге вполне может и должна преследовать цель вывода вопросов экспорта на один из приоритетных уровней в промышленной политике города.

Предлагаем разработать и внедрить в Санкт-Петербурге Программу продвижения и поддержки экспорта продукции и услуг петербургских предприятий как одну из ключевых основ промышленной политики в регионе.

**Цель Программы:** разработать эффективные стратегии совместных действий властных структур и представителей бизнес-сообщества по обеспечению практического выхода продукции петербургских предприятий на рынки зарубежных стран.

#### **Задачи Программы:**

– разработать и внедрить в отечественной и зарубежной потребительской среде

полное и качественное информационное обеспечение по видам производимой продукции.

*Примечание.* Предоставление полной и качественной информации покупателям – категорически необходимое условие для нормальной организации экспорта. Это означает, что на уровне города должен быть инициирован на основе государственных классификаторов выпуск каталогов продукции, содержащих именно полную информацию, а не «инновационную» или «экспортную» продукцию, да еще собранную на принципах добровольности, ибо покупатель подбирает для себя товар, ориентируясь на определенный набор технических и ценовых характеристик, и ему нужен полный каталог;

– разработать и внедрить в отечественной бизнес-среде возможно более полное и качественное информационное обеспечение по условиям ведения бизнеса в странах предполагаемого экспорта.

*Примечание.* Чтобы сделать серьезный количественный скачок в экспортных показателях, нужно сделать качественный организационный скачок – надо выходить на зарубежные рынки с «пакетными сделками», надо осваивать прямое зарубежное инвестирование. Эра глобальной конкуренции этого настоятельно требует. А «пакетная сделка», как бизнес-проект, даже на этапе бизнес-предложений требует глубочайшего знания ситуации в стране локализации. Это тоже своего рода информационный каталог по развивающимся странам (хотя бы), постоянно пополняемый электронный портал,

которым могли бы пользоваться любые компании и менеджеры, стремящиеся перевести в практическую плоскость вопросы выхода на зарубежные рынки. При этом глубокую информацию общего плана по зарубежью в соответствии с п.б абзаца по исходным позициям может и должен взять на себя федеральный центр, попытки начать что-то создавать в этом направлении предпринимаются в Российском Экспортном Центре. А вот к созданию информационного обеспечения по возможностям реализации в той или иной стране конкретных «пакетных» сделок в конкретных секторах экономики должны подключаться региональные специалисты по разработке и реализации коммерческих проектов, которые знают и понимают, что именно нужно компаниям своего региона. Организация этого процесса в регионе в интересах своего бизнеса – насущная задача и прерогатива региональной власти;

– разработать и внедрить организационные формы использования политических связей властных структур города в интересах бизнеса в других странах;

– разработать и внедрить организационные и финансовые формы инвестиционной поддержки разработок «пакетных» сделок петербургских компаний с прямым зарубежным инвестированием;

– разработать и внедрить формы поддержки объединений экспорттеров, в т. ч. связанные с дальнейшим развитием кластеров.

Союз промышленников и предпринимателей Санкт-Петербурга и журнал «Петербург предлагает» готовы активно участвовать в этой работе.

6 марта 2019 г. Комитет по промышленной политике и инновациям Санкт-Петербурга в рамках реализации национального проекта «Международная кооперация и экспорт» информирует экспортно ориентированное деловое сообщество города о вступлении в силу Постановления Правительства Российской Федерации от 23.02.2019 № 191 «О государственной поддержке организаций, реализующих корпоративные программы повышения конкурентоспособности, и внесении изменения в Правила предоставления из федерального бюджета субсидии в виде имущественного взноса Российской Федерации в государственную корпорацию «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» на возмещение части затрат, связанных с поддержкой производства высокотехнологичной продукции».

Согласно информации, размещенной на официальном сайте Правительства РФ Постановлением определен порядок формирования и утверждения единого списка организаций, реализующих корпоративные программы повышения конкурентоспособности (далее – корпоративные программы), являющихся производителями федерального и регионального значения. Также установлен порядок заключения соглашений о реализации корпоративных программ. При этом под корпоративной программой понимается программа деятельности

организации, направленная на повышение конкурентоспособности, увеличение объемов производства и реализации продукции.

Для включения в единый список российских организаций, реализующих корпоративные программы, будут отбираться наиболее эффективные предприятия, исходя из их экспортного потенциала и объема требуемого финансирования, с целью обеспечения выхода российской продукции на внешние рынки, развития конкурентоспособности российского производства, а также переориентации предприятий на экспорт. В список будут включаться как системообразующие предприятия, так и предприятия, попавшие в региональные списки и прошедшие предварительный отбор в субъектах Федерации.

Организации будут нести ответственность за реализацию установленных в корпоративных программах показателей и мероприятий. Предприятия, заключившие соглашения о реализации корпоративных программ, смогут получить доступ к финансированию экспортных проектов, включая страхование соответствующих экспортных кредитов, и возможность использовать широкую линейку банковских инструментов (различные виды аккредитивов, уступка прав требования, факторинг и проч.).

Будут финансироваться проекты по организации российских производств за рубежом и проекты по организации экспортно ориентиро-

ванных производств на территории России, включая финансирование производства и поставок продукции (её компонентов) на экспорт. С целью обеспечения возможности реализации таких проектов банкам будет предоставляться субсидиарная поддержка в виде компенсации недополученной ими прибыли.

В рамках реализации механизма государственной поддержки субсидии из федерального бюджета будут предоставляться кредитным организациям, соответствующим определенным критериям, в целях компенсации части процентных ставок по экспортным кредитам и другим инструментам финансирования, аналогичным кредиту по экономической сути, а также компенсации части страховой премии по договорам страхования экспортных кредитов.

Средства на господдержку предприятий, реализующих корпоративные программы повышения конкурентоспособности, предусмотрены в федеральном бюджете на 2019 год и на плановый период 2020 и 2021 годов.

Извещение о проведении квалификационного отбора планируется к размещению на официальном сайте Комитета по промышленной политике и инновациям Санкт-Петербурга после 1 апреля 2019 года.

Срок проведения квалификационного отбора составляет 45 календарных дней с даты размещения извещения.

govspb.ru



## ПРОЕКТ «МОЙ БИЗНЕС» — НОВЫЙ ФОРМАТ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С ВЛАСТЬЮ



**Е.О. Церетели,**  
председатель Общественного  
Совета по развитию малого  
предпринимательства при  
Губернаторе Санкт-Петербурга

**П**рактически все задачи, определенные Правительством Российской Федерации в Национальной программе «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы» должны быть реализованы через новый формат, предложенный Министерством экономического развития РФ, – проект «Мой бизнес».

Данный проект включает системное управление уже существующими организа-

циями инфраструктуры государственной поддержки и создание новых объектов. Приятно отметить, что данную работу в Санкт-Петербурге будет реализовывать НО «Фонд развития субъектов малого и среднего предпринимательства в Санкт-Петербурге», осуществляющий техническую поддержку Общественного Совета по развитию малого предпринимательства при Губернаторе Санкт-Петербурга.

В 2019 году в рамках проекта «Мой бизнес» Фонд должен создать такие структурные подразделения, как центр инноваций в социальной сфере, центр народных художественных промыслов, центр молодежного инновационного творчества, центр сертификации. А так же поддержать уже существующие региональный центр инжиниринга и центр кластерного развития. В 2020 году будет создан центр поддержки экспорта, усилены позиции Фонда содействия кредитованию малого и среднего бизнеса, то есть практически все задачи, обозначенные в Национальной программе должны быть охвачены в рамках проекта «Мой бизнес».

Безусловно, данная работа должна привести к увеличению количества субъектов малого и среднего предпринимательства в регионе. Если на сегодняшний день в Санкт-Петербурге ведут свою деятельность более 371 тысячи предпринимателей, то вероятность увеличения их к 2024 году велика.

Продолжится работа по анализу законодательства, регулирующего деятельность малого и среднего предпринимательства на уровне региона и федерации. Благодаря новым полномочиям, у Общественного Совета появятся больше экспертов в различных сферах.

Упростятся многие процедуры, регламентирующие ведение бизнеса, максимальное число услуг, предоставляемых, в том числе, организациями инфраструктуры, будут переведены в электронный формат.

Реализация такого системного подхода планируется во всех регионах Российской Федерации, и я надеюсь, это позволит приблизить число субъектов малого и среднего предпринимательства к планируемому 25 миллионам.

## МИНФИН ПРОТИВ РОССИЙСКОГО АУДИТА?

**Выступление Президента Аудиторской палаты Санкт-Петербурга, члена Экспертного совета при Комитете Государственной Думы по финансовому рынку А.П. Кузнецова 14 февраля 2019 года на совместном заседании президиумов Общественной организации и Регионального объединения работодателей «Союз промышленников и предпринимателей Санкт-Петербурга»**

Создаётся впечатление, что Минфин РФ вознамерился передать контроль за бизнес сообществом России в руки западных аудиторов, вопреки решениям, согласованным во время обсуждения с Экспертным советом Госдумы и Банком России планируемых изменений в Федеральный Закон «Об аудиторской деятельности».

Проект Закона № 273179-7 о внесении изменений был 9 июля 2018 года внезапно снят с рассмотрения во втором чтении и перенесён на более поздний срок. И вот уже более полугодя аудиторская общественность находится в полном неведении относительно своего будущего.

Недавно стало известно, что подготовленный Минфином ко второму чтению проект Закона поступил в Комитет по финансовому рынку Государственной Думы, а представителям российского аудита удалось неофициально получить его текст. Является ли этот документ настоящим или

нет, пока не ясно, но аудиторы активно его обсуждают.

Основные изменения, коснулись Статьи 17 «Саморегулируемая организация аудиторов», в которой, как следует из её названия, предусмотрено существование только одной СРО, что противоречит целому ряду законодательных норм, в частности, Федеральному закону от 26.07.2006 года № 135-ФЗ «О защите конкуренции», который направлен на недопущение монополистической деятельности и ограничения конкуренции.

Введение такой нормы законодательно закрепит доминирующее положение группы лиц (прежде всего, «большой четвёрки»: KPMG, PwC, Deloitte, EY) на рынке аудиторских услуг (ст. 5 Федерального Закона «О защите конкуренции»), приведет к экономической концентрации и монополизации рынка, существенно увеличит риски недобросовестной конкуренции, а также напрямую повлияет на национальную экономическую безопасность России.

Вышеуказанная норма законопроекта входит также в противоречие с п. 1 Поручения Президента РФ № Пр-2629 от 19 декабря 2015 года в части формирования условий, обеспечивающих конкурентоспособность отечественных аудиторов, в т. ч. на международных рынках аудиторских услуг. В истории нет ни одного примера, когда монополизм в той или иной сфере привел к положительным результатам.

Очевидными последствиями создания единственной СРО аудиторов станет также резкое повышение стоимости аудиторских услуг, возрастание финансовой нагрузки на предпринимательское сообщество, ухудшение качества аудиторских услуг вследствие уменьшения конкуренции.

Наиболее приемлемым для сохранения конкуренции и соблюдения баланса интересов всех участников рынка представляется применение количественного критерия членства в СРО аудиторов: объединение в составе некоммерческой организации в качестве ее членов не менее 26 процентов от общего количества аудиторских организаций, что и было согласовано в ходе обсуждения Банком России с аудиторским сообществом.

Более года с момента принятия законопроекта в первом чтении, аудиторский рынок, и так давно находящийся в стагнации, пребывает в состоянии неопределенности и продолжает ускоренно сокращаться. Из отрасли даже не уходят, а убегают квалифицированные кадры, приток новых специалистов минимальный.

Законопроект в предложенной Минфином редакции не соответствует принципам рыночной экономики, ведёт к существенному ухудшению положения бизнес-сообщества, дискриминирует российский аудит и в целом противоречит национальным интересам Российской Федерации.



## ПАНЕЛЬНАЯ ДИСКУССИЯ

### «МЕЖДУНАРОДНАЯ КООПЕРАЦИЯ И ЭКСПОРТ:

### ВЫЗОВЫ И ВОЗМОЖНОСТИ НАЦИОНАЛЬНЫХ И МЕЖДУНАРОДНЫХ ПРОЕКТОВ»

12 марта 2019 года состоится Панельная дискуссия «Международная кооперация и экспорт: вызовы и возможности национальных и международных проектов».

Место проведения: КВЦ «Экспофорум», Зал G22, время: 17:00 - 18:00.

Мероприятие организовано в сотрудничестве и при поддержке Комитета по внешним связям Санкт-Петербурга, Комитета по развитию предпринимательства и потребительского рынка Санкт-Петербурга, АО «Российский Экспортный Центр», Санкт-Петербургской Торгово-Промышленной Палаты, Центра экспорта (ГБУ «Центр развития и поддержки предпринимательства»), Регионального Интегрированного Центра Санкт-Петербурга, Санкт-Петербургского Фонда развития малого и среднего бизнеса, проектов SmartUp Accelerator и Startup Connect.

В рамках майских указов Президента РФ о национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года был утвержден национальный проект «Международная кооперация и экспорт». В него входят 5 федеральных проектов, общий бюджет которых составляет 956,8 млрд рублей. Главными целями, на достижение которых направлена реализация указов, являются увеличение объема экспорта несырьевых неэнергетических товаров с текущих 135,1 до 250 млрд долл. США, объема экспорта продукции агропромышленного комплекса с 21,6 до 45

млрд долл. США, а также объема экспорта оказываемых услуг с 57,8 до 100 млрд долл. США к концу 2024 года.

Кроме того, согласно указам планируется обеспечить прирост доли экспорта продукции обрабатывающей промышленности, сельскохозяйственной продукции и услуг в ВВП страны на 20% к 2024 году, а также сформировать эффективную систему разделения труда и производственной кооперации в рамках Евразийского экономического союза в целях увеличения объема торговли между государствами — членами Союза не менее, чем в полтора раза.

В рамках панельной дискуссии представители власти, инфраструктуры поддержки, деловых объединений и бизнеса обсудят возможные стратегические и тактические шаги по достижению описанных выше целей и задач.

#### Вопросы для обсуждения:

- Межрегиональное и международное сотрудничество 2019: какие проекты и инициативы будут запущены в 2019 году?
- Санкт-Петербург – ведущий экономический центр РФ: как повысить инвестиционную привлекательность?
- Приоритетные национальные проекты: новые подходы?
- Региональный экспортный стандарт 2.0: новый инструмент для МСП?
- Экспортные акселераторы: какой выбрать?
- Проекты программ приграничного сотрудничества: какие мероприятия доступны для МСП?

#### Спикеры:

К участию приглашены:

- Орешкин Максим Станиславович – Министр экономического развития Российской Федерации (по согласованию);
- Слепнев Андрей Александрович – генеральный директор АО «Российский экспортный центр» (по согласованию);
- Григорьев Евгений Дмитриевич – председатель Комитета по внешним связям Санкт-Петербурга (по согласованию);
- Калабин Юрий Юрьевич – председатель Комитета по промышленной политике и инновациям Санкт-Петербурга (по согласованию);
- Качаев Эльгиз Идрисович – председатель Комитета по развитию предпринимательства и потребительского рынка Санкт-Петербурга (по согласованию);
- Кузнецов Лев Андреевич – директор СПб ГБУ «Центр развития и поддержки предпринимательства»;
- Соловейчик Кирилл Александрович – генеральный директор Холдинга «ЛЕНПОЛИГРАФМАШ».

Модератор: Баланев Максим Сергеевич – исполнительный директор Санкт-Петербургского Фонда развития бизнеса, Региональный Интегрированный Центр – Санкт-Петербург, председатель Комитета по поддержке и развитию малого и среднего предпринимательства Санкт-Петербургской Торгово-Промышленной Палаты.  
[eisc.ru](http://eisc.ru)



выставка IPhEB

# ЦИФРОВОЕ БУДУЩЕЕ ФАРМАЦЕВТИКИ



02-04 апреля 2019  
Санкт-Петербург

[gotoipheb.com](http://gotoipheb.com)

**Союз промышленников и предпринимателей Санкт-Петербурга  
и издательство «Зеркало Петербурга» готовят к выпуску:**

**Журнал «Петербург предлагает» № 2 (34) 2019, приуроченный  
к международной выставке и форуму по фармацевтике  
и биотехнологиям IPhEB-2019, 02-04 апреля, КВЦ «ЭКСПОФОРУМ».**

**Тема номера:**

**«Петербург исполняет Майский Указ Президента РФ 2018 года.  
Стратегия активного долголетия»**

**К участию приглашаются:**

- фармацевтические компании,
- врачебные сообщества,
- лечебные и лечебно-профилактические организации,
- профильные учебные заведения,
- оздоровительные комплексы.

**Журнал «Петербург предлагает» № 3 (35) 2019, приуроченный  
к Петербургскому международному экономическому форуму, 08-09 июня 2019,  
КВЦ «ЭКСПОФОРУМ».**

**Издавания СПП СПб распространяются на ПМЭФ с 2001 года.**

**Тема номера: «Петербург исполняет Майский Указ Президента РФ 2018 года.  
Национальные проекты».**

**К участию приглашаются:**

- предприятия всех отраслей промышленности Санкт-Петербурга,
- общественные организации промышленников и предпринимателей,
- научные и научно-прикладные организации,
- высшие учебные заведения.

**Издательство «Зеркало Петербурга» приступило к подготовке  
официальных изданий**

**Международного военно-морского салона, 10-14 июля 2019, «ЛЕНЭКСПО»:**

- Каталога участников МВМС-2019,
- Газеты «Вестник МВМС».

**Приглашаем принять участие в наших изданиях.**

**191119, СПб, Константина Заслонова, 4.**

**+7 812 712 3586; +7 911 9650727; +7 921 633 8855**

**zerkalo@sp.ru**

**tkdan@mail.ru**